

博世中国慈善中心十周年纪念专刊 (2011~2021)



慈善，犹如黑夜里的一道光，给人温暖，使人坚强！



博世中国慈善中心

十周年纪念专刊 (2011-2021)

目录

前言

卷首语

概述

03

专访

公益心, 自难忘

——专访博世中国总裁陈玉东博士

09

十年磨一剑

——他们眼中的博世中国慈善之道

12

特写

溯教育本源

编者按

与其“由我给你”, 不如“你来做主”

我只愿你永远被这世界温柔以待

用不同的沟通, 抵达同一个未来

20

23

27

33

赋贫者自助

编者按

可信农场的范本绝杀之路

黑土麦田: 要造血, 不要输血

38

41

46

助社区建设

编者按

温暖的力量, 博世从不缺席

49

53

促公益发展

编者按

和他们一起, 播种更美好的中国

数据助公平: 让公益回归本质

64

67

71

亮点

一颗赤诚心, 满腔公益情

——记博世中国三次对外项目公开征集

77

我们渺小而伟大的故事

——记博世中国志愿者日常分享

83

与时间赛跑, 博世在行动

——记2020年博世中国抗击新冠疫情始末

87

回顾

十年大事记掠影

重要奖项一览

特别鸣谢

93

95

97

前言



卷首语

2011-2021，整整十年，弹指一挥间，到底意味着什么？

伟大祖国的十年，是经济强盛、社会稳定、人民安居乐业的十年。

博世中国的十年，是依旧秉承“根植本土，服务本土”的企业理念，深刻履行“科技成就生活之美”承诺的十年。

纵观这十年，对于博世中国慈善中心而言，又意味着什么呢？

成立伊始，对于中国的公益慈善到底是什么，到底要做什么？我们是迷惑和茫然的。然而，通过十年的“摸爬滚打”，不断历练成长，而今的我们已逐步成长为在华外企中践行公益慈善事业的中坚力量，其中的自豪不言而喻，波折也是一言难尽。

十年之路，我们交出了一份漂亮的成绩单——

上百的慈善项目、过亿的捐赠金额、不计的受益人群……点点滴滴，汇成大海，聚成大爱。十年间，我们结识了许许多多的公益伙伴，建立起了亲如家人一般的互信合作关系。十年间，我们的努力与敬业也得到了来自业界和社会的嘉奖与肯定，令我们倍感欣慰之际，同时也倍感责任的重大。

十年之路，我们从未停歇进取的脚步，大刀阔斧的进行着一系列改革——

我们从最初只专注于教育领域和扶贫领域两大版块，后来根据实际需求又逐步拓展出了两个崭新的工作领域：促公益发展和助社区建设。目前，慈善中心这四大核心领域的工作都在齐头并进、有的放矢的一一执行中。不仅如此，我们还先后三次面向全社会征集优秀的公益慈善项目，广开言路，多听多学，采众家之所长，只为能

第一时间洞察公益行业的资讯，尽最大努力去扶持更多、更优秀的慈善项目。

十年之路，我们收获了太多关爱与支持，让我们心存感恩、不忘初心。

我们要感谢长期以来我们的合作伙伴与公益组织给予我们的关注与指导；我们尤其想感谢来自公司的全体同仁对我们的理解和支持。你们的出谋划策、你们的积极参与、你们的及时反馈……一切的一切都为慈善中心的前行之路注入了源源不断的动力。感谢一路有你们相伴！

2021年，是博世中国慈善中心成立十周年，是逐步成熟的一个标志，也是下一个新十年的新起点。

刚刚过去的2020年，可谓是充满挑战的一年。新冠疫情危机、贸易争端不断以及国际局势动荡都让大家惴惴不安，对未来深感忧虑。但我们知道，一切总将过去，犹如裂缝中总能看到阳光，危机中也能抓住机遇一般。未来的日子，慈善中心希望携手更多的业界伙伴和爱心人士，努力共进，让慈善温暖的光芒照进更多人的生命里。

博世中国慈善中心 2021年4月



口号

博爱天下 世行善举

使命

- 在华实施长期可持续的慈善行为
- 引领博世在华企业所有公益活动

宗旨

- 助力公益事业，增强企业公民意识
- 努力提升人民生活品质，与中国当代社会的长期发展携手共进



溯教育本源



促公益发展

助社区建设

赋贫者自助

博世集团是世界领先的技术及服务供应商。博世集团近 **395,000 名** 员工 (截至 2020 年 12 月 31 日) 在 2020 财政年度创造了 **715 亿** 欧元的销售业绩。博世业务划分为 4 个业务领域，涵盖汽车与智能交通技术、工业技术、消费品以及能源与建筑技术领域。

博世在中国生产和销售汽车零部件和售后市场产品、工业传动和控制技术、电动工具、安防和通讯系统、热力技术以及家用电器。博世在 1909 年进入中国市场。博世 2020 年在中国经营着 **56 家** 公司，销售额达 **1,173 亿** 人民币。截至 2020 年 12 月 31 日，公司在华员工人数超 **53,000 名**。

博世中国慈善中心是博世在华慈善项目运作的主体，从 2011 年成立至今，始终秉承着“博爱天下，世行善举”核心理念，致力于“溯教育本源、赋贫者自助、促公益发展及助社区建设”四大核心领域。

十年主要数据一览



累计捐赠

1.37 亿人民币



185 个

公益项目



29 个

省市



125 个

公益合作伙伴



超 **34 万**

受益人次



持续推动 **8 个**

联合国可持续发展目标

所有数据统计截止 2020 年 12 月 31 日

公益心，自难忘

——专访博世中国总裁陈玉东博士

2021年是博世中国慈善中心成立的第十个年头，也是陈玉东博士任博世中国总裁的第十年。这十年，博世中国所代表的德国品质和创新工艺用“科技成就生活之美”，走进了中国的千家万户。也是这十年，博世中国慈善中心，在以陈总为代表的管理团队的支持和赋能下，逐渐成为外资企业支持本土公益事业发展的坚实力量。

低调却专业，开放又独立。十年来，博世中国和博世中国慈善中心用一次又一次的实际行动、一个接一个多元且富有影响力的项目，逐一道来博世在中国做公益慈善的漫漫求索之路。

零起点：“只要是好事，先做起来，再说！”

慈善中心统筹协调的第一个项目，正是2008年陈总亲自走访汶川地震灾区后决策的彭州、黑水震区学校的捐助。彼时，没有全职的团队、没有完善的机制和章程，甚至员工都由其他同事兼任，但以陈总为核心的慈善中心创始团队，有的是回馈社会、伸出援手的简单初心和“先做起来再说”的信心和决断。

在路上：用专业开拓创新、用行动赋能助益！

慈善中心成立后，资助方向日益明确、章程逐渐完善、制度更加透明，而以郑莉惠主任为代表的一支对公益有热情的全职团队也逐渐形成，在时间的陪伴下，拧成一股绳。博世中国内部有着极为严苛的内审制度，对于慈善中心也是“不留情面”的采取不定期抽查，从金额、项目、到流程、制度，以此来确保慈善中心在日常工作中和项目中的公正、公平、公开。

为这支队伍的自律和专业感到骄傲的同时，陈总的言语间多了分信任和洒脱。“她们都非常热爱公益事业，这么多年来，团队非常稳定，项目都是她们自己选的——方向、形式管理层都没有任何干预，只有当捐赠金额超过一定限度，才会拿到指导委员会上进行讨论和批示。”例如博世中国慈善中心公益项目公开征集，从头至尾也都是慈善中心团队独立设计、发起和执行的，从始至终指导委员会并没有过多的干预和决策。

对于慈善中心当初自发的“机制创新”，陈总赞不绝口，认为这就是博世中国为公益机构“雪中送炭”之初心的最佳体现。的确，作为资源所有方，能够以开放的心态，不设任何门槛，拥抱行业需求，公平竞争、优化配置，实属难得。尤其是对于一个仅有五人的资助团队来说，工作量大，不确定性强。但是博世慈善中心义无反顾，一做就是三届，也因此换来了显著的成效——几年来，公开项目征集既是博世中国慈善中心洞察行业的机遇，也是草根机构和创新项目被看见、被资助、被扶持的宝贵机会。



博世中国总裁
陈玉东博士

谈未来：科技助力公益 坚守慈善初心

当谈及慈善中心未来的发展时，陈总说道，“我对于慈善中心的未来十年没有硬性的要求。如果真要谈期望，我希望，慈善中心未来的工作能把科技赋能公益慈善和坚守初心不变这两个维度坚守下去。”陈总认为，现如今科技确实可以赋能公益行业的发展。首先，科技作为一种工具是提升效率最好的办法，可以推动慈善事业的发展。科技能助力我们花更少的钱去办更多的事情，为慈善事业做出更多的贡献。陈总进一步阐述道，“如果慈善公益组织能使用更多的信息化以及人工智能工具来帮助受众，我们肯定愿意更多地支持这样类型的项目发展”。另外，陈总也表达了希望慈善中心未来可以继续踏踏实实地开展工作、继续爱岗敬业。慈善中心目前项目运作方式和资金监管模式都是让陈总倍感欣慰。最后，他还提及期望每一位博世员工在自愿自主的前提下都可以积极投身于慈善活动中，传递爱的接力棒，将温暖带给更多的人。



寄语：让每一分钱都有很好的用处和归属！

截至2020年底，慈善中心统筹、协调、资助的公益项目总额已经超过1.37亿人民币，在扶贫、教育、公益发展、社区等方面，形成了体系化的资助模式。尽管做了这么多项目，花出去这么一大笔钱，陈总说起博世中国的慈善影响力，依然谦逊而审慎。他很清楚博世在中国作为外资企业，应该如何敬业守则。企业捐赠的资金来自于运营利润和股东所得是用于解决社会问题的增量，没有强制性。因此他明白，只有确保业务稳健增长才会有更多资源投入到慈善事业中去，二者是相辅相成的。“没有经营好公司，就没有实力去做慈善。”这是陈总作为博世中国的最高层管理者对自己“敬业守则”的自律。

事业和成绩的背后离不开人的努力。一如他十年前栽下慈善中心的种子，如今似已孕育为博世中国的一种公益文化。员工主动发起高水平的公益项目、亲身参与志愿者活动、自发捐款；博世中国慈善中心的专业化团队，也在公益行业积累了足以令人信赖的良好声誉。陈总将这一切归功于“博世人的敬业守则”——让每一分钱都有很好的用处和归属！把资源用到实处，把资源用得更有效。朴素而真实，谦逊但有力，仿佛一股清流，涓涓向前，汇入日益蓬勃的中国慈善事业的洪流之中。

十年磨一剑 ——他们眼中的博世中国慈善之道

与博世中国慈善中心不同的合作伙伴聊天，你会深深感受到项目多元化和影响力。从3岁以下的幼儿、到全球精英青年，应有尽有；跨越的地理范围从云南乡村到美国波士顿，数不胜数；有些项目的影响力达到积极推动国家政策制定，有些选择深耕某个不被人关注的群体。乍一看，你似乎找不到他们的共同点，除了这笔资金对于项目发起方，永远是一笔“雪中送炭”般的存在。合作伙伴对于慈善中心团队的评价——专业、纯粹、包容。当然，最突出的，还是专业。



战略伙伴说 | 他们用专业为合作保驾护航

对于中国发展研究基金会方晋秘书长来说，专业就是“前沿性”——即，那些能够填补政策空白、示范引领变革，从而撬动政府资源的成功实践。以一村一园项目为例，从2015年陈玉东总裁和卢迈秘书长带队去阿勒泰地区考察项目点开始，经过无数次与教育部门、牧民家庭、专家学者的访谈，起初只是阿勒泰地区的几千名孩子，后来扩展到新疆之外的青海、云南、甘肃等21个贫困县的17万儿童，发展研究基金会终于走通了一条项目推动政策变革的可能。山村幼儿园由此得以设在村一级单位，为偏远贫困村3到6岁儿童提供低成本保质量的免费学前教育。博世隐于幕后的长期支持，令方晋秘书长记忆犹新——当政策制定者尚没有想到的时候，项目方和资助方在创新项目的理念上却能保持高度一致，具有前瞻性和持久性，这样的合作伙伴令方晋秘书长十分珍惜，也因此从一村一园开始，双方的合作又延续到“惠育中国”“中等职业教育赢未来”，共同开展大胆而创新的“社会实验”。



方晋
中国发展研究基金会秘书长



周健
北京感恩公益基金会
理事长

而对于感恩基金会理事长周健来说，专业则体现在“坚守初心”和“对结果的包容”——对于项目的选择，博世中国慈善中心的出发点是正确的认知和方法，而非“一定能成功、能获奖”的某种担保。或许更重要的是，因为有了这样的纯粹，慈善中心更愿意尊重公益组织的独立性和专业性，而不是一味的谋求结果可见性。这给合作伙伴以很大的“安全感”——只要项目够好，资助并不难获得，仿佛君子之交，“赶路的时候，他们就像一颗星星在照耀着你前进，令偶尔转身的你倍感温暖。”

“这么多年，博世中国慈善中心资助的对象面对不同的社会问题，从不同的技术、形式、社会观察出发，提出了多元的解决方案。博世能“看见”这些创新的、有意思的项目，并通过资助创造一种可能性，支持一种可能性，做有价值的探索，这才是真正做到了从公民的视角和思维去赋能公益行业，也因此可以看出他们的胆略和远见。”

在新阳光基金会刘正琛秘书长的眼中，慈善中心的专业是“严谨细致”。双方第一次合作结缘于新阳光病房学校，此项目早在2016年，就在慈善中心的公开项目征集中脱颖而出。也正是在这个过程中，他深刻体会慈善中心细致地把控项目资金、关注变革理论、也努力尝试衡量影响力的“程序专业”。“许多在海外同类机构参访中听到的先进理念和方法，恰恰在博世的申请流程中看到了具体的要求，这反过来也推动了执行方在公益项目中多多践行创新的方法论。”他这么说道。在合作多年后，刘正琛在朋友圈分享基金会在青海培养儿科医生的联爱工程项目工作，获得博世中国总裁陈玉东博士的“点赞”和“评论”——连朋友圈里出现的行业信息，陈总都没有“放过”，逐一阅读，这一细节也令刘正琛本人记忆深刻。



刘正琛
北京新阳光慈善基金会
发起人、秘书长

行业建设伙伴说 | 他们用热爱为专业全情投入

在行业内，资助者圆桌论坛是各资助方的一个“大本营”，全国有40+的机构在这里探讨公益战略、项目以及机构治理管理的有效模式与方法等重要议题，参与朋辈共学和共创。早在2018年，慈善中心就作为首批创始成员，加入了圆桌，积极参与行业交流和学习。作为创始人和秘书长，李志艳秘书长看到了慈善中心的“高调”和“低调”。慈善中心一直保持谦逊和冷静，不引领话题，扎实参与讨论；而另一方面，慈善中心对培训和精进的重视却不亚于大型机构，经常“成团”参与圆桌举办的各类工作坊和培训。团队参与度高、性格多元、讨论丰富，构成了他心目中丰满的“博世人特质”——对于专业方面理论知识的补充、增进和自我完善，他们从来不“低调”。也正是因为这样，在资助项目的选择上，这样一只“做职业公益”的团队，有能力和底气选择草根机构，“冒险”扶持，为创新提供最关键的保护和引导。



李志艳
资助者圆桌论坛
创始人兼秘书长

慈善中心团队说 | 源于善心, 忠于初心, 始终热心

2015年初至今, 郑莉惠女士一直担任博世中国慈善中心的执行主任。温暖、谦和, 但不乏坚定, 是她给人留下的印象。她笑称自己供职于一家科技公司, 却机缘巧合深入了“一个饱含温度的行业”, 感受到了“很多鲜活的力量”, 自觉十分幸运, 也更愿意将这种感情凝聚为带领团队把事情做得更加精湛的实际行动。

慈善中心的团队成员, 皆来自博世中国的员工。看似“行业背景门槛低”, 但其实加入团队之后, 隐形的要求并不低——同事们既要完成自己本职工作, 一人主管多个项目, 还要不断精进业务水平, 更难得的是去尝试“创新”——无论是在2016年第一次做项目公开征集这样的大动作, 还是平时各地事业部咨询本地社区项目的构思和设计, 都需要丰厚的行业积累和远见。好在, 同事们都保持“价值观一致”、初心不改、忠心依旧, 对公益有持久的热情。这样的内生动力让她们在面对外部工作的时候, 能自觉成长为“多面手”, 遵守自己对合作伙伴的承诺。

在危急时刻, 也正是这样的凝聚力激发了无限的潜能。在新冠疫情中慈善中心和各事业部自上而下的联动, 至今都令郑主任印象深刻。管理层紧急批复资源的调配、博世中国慈善中心作为中国区的信息枢纽和专业咨询方, 全天候对接, 很多同事挺身而出承担了原本不属于自己职能范围的事, 彰显了最真实的“团队精神”。每次行动的背后都是人, 每个想法的落地、每个创造的实现, 每个意见的反馈, 也都是由“了不起”的博世人不吝自己的时间来完成的。恰恰是这样的“热心”, 铸就了慈善中心慷慨、专业、雪中送炭的美誉。



郑莉惠
博世中国慈善中心执行主任

“博世中国慈善中心的未来一定是根植本土的。我们关注中国本土的项目, 希望用有限的资源链接更多的公益伙伴; 也期待每一位博世人都能成为慈善中心的代言人, 人人参与, 合力向善, 在构建企业和社会的良性循环中, 内外共赢, 利己达人。”

博世人说 | 见证成长, 愿伴左右

博世中国慈善中心的指导委员会中, 还有一名特殊的成员——罗伯特·博世基金会未来事务和基金会发展高级副总裁Christian Hänel先生; 任职十年, 他列席了几乎每一次指导委员会的重要会议, 亲历了博世中国在中国各项重大慈善活动; 另一方面, 他兼任罗伯特·博世基金会要职, 更了解整个博世集团的全球慈善范畴。他曾用“对持续精进的承诺”来形容博世中国慈善中心的“格调”——无论是资助领域、治理结构还是管理流程, 慈善中心对卓越的追求永不停止, 令他深感欣慰。



Christian Hänel
原博世慈善中心指导委员会成员



Atje Drexler
现博世中国慈善中心指导委员会成员

而2020年4月刚刚加入指导委员会的Atje Drexler女士则是罗伯特·博世基金会国际理解和合作的高级副总裁。作为具有深厚国际发展领域工作经验的“公益人”, 远在德国的她就一直心系慈善中心的发展, 尤其对于中心选择资助“促公益发展”的远见卓识赞不绝口。加入指导委员会之后, 她笑言自己能够近距离地感受到“成功背后的努力”——专业、成效、使命驱动, 也不由自主地感到骄傲, 期待共同开启团队“博爱天下、世行善举”的新征程。

未来说 | 用时间和专业再创博世中国慈善之道

时代日新月异, 变革无处不在, 在公益和资助领域尤为如此——谈到未来, 无论是博世人还是博世伙伴, 都无一例外提到了创新。这既包括博世集团“科技成就生活之美”理念与公益行业激动人心的碰撞, 也包括对于慈善中心作为先进组织在治理结构和模式上的创新尝试。从这个角度说, 博世中国慈善中心的未来比现在更可期——当专业的人做专业的事, 且有足够的意愿和行动去践行使命、尝试创新, 我们便有理由相信, 下一个十年的成绩单, 将比这一个十年更值得期待。

特写

Charity For A
Better Life





溯教育本源

编者按

“此后如竟没有炬火，我便是唯一的光。”

——鲁迅

过去的2019是中国教育扶贫第70个年头。漫漫长路，成果斐然：教育公益机构从0增至3000+，参与者数量更翻了无数倍。可唯独部分帮扶方式还在原地踏着“以公益方为主导向下配给”的老路。

于是，在博世中国慈善中心执行的众多教育公益项目里，受益者得以最大限度地扩充与细分：有留守儿童，也有乡村教师；有学龄前儿童，有中职学校学生，也有国际交换精英；几乎为受教育阶段的全年龄层覆盖。

拓展圈层仅是第一步，更核心的是迥然不同的扶助思维。通常，受益者须检视自身个性化需求，再提出自主申请。随后，博世将对其赋权，引导运用诸如自筹、发动同乡等多样化方式协同作业。从单纯的受惠者到切实的参与者，其间引发的观念冲突很难用言语说清。往往某个项目的落实，中途有无数磕绊，有些甚至在申请初期就卡了壳。

以上种种，背后考验的是每一位博世人细入毫厘的沟通与孜孜不倦的耐心。好在，他们用努力与坚守换来了最理想的结果——让受益者们摆脱囿于吞枣式的同质化配给，重新获得了自主改变的力量与信心。

十年沉淀，让博世中国已有足够底气说出：“我们在教育公益上的所有尝试都是值得的。”而对于未来，博世人的想法也很简单。那便是——愿所有参与者都能在我们的陪伴下，既能勇敢做自己的“光”，也能“点亮”他人的梦。

2011-2020 年

运营 **87** 个公益项目

受益人数达到 **240,000+**

该领域累计捐赠额达到 **9,759** 万人民币

1. 推动贫困地区教育发展，消除代际贫困：

- 支持早期儿童教育：先后在新疆阿勒泰地区、甘肃、青海和陕西 4 省贫困地区，分别通过设立山村幼儿园、提供幼儿教学、早期养育指导服务等多种干预手段，为婴幼儿改善早期养育质量；
- 关爱乡村教师与贫困地区大学生：连续 10 年在全国 14 所大学设立博世大学新生助学金项目；连续 5 年为 54 所学校的乡村教师与职校教师开展教师培训；
- 发展职业教育：在广西河池和贵州丹寨 3 所职业学校设立博世励志班；支持中等职业教育“赢未来”计划在贵州省 10 所试点学校开展。

2. 赋能青年，应对时代与社会赋予的挑战：

- 资助清华大学苏世民学者及人工智能冠名教授，通过国际交流与科技合作共塑人类未来；
- 选拔培养青年教师，助其成长为基层优秀教育工作者和未来促进农村教育发展的领导者；
- 为西部地区医学院大学生设立奖学金，提升西部贫困地区儿科医生的数量与质量。

3. 弥补教育空白，促进教育多元化：

- 提供多元的教育资源：涵盖儿童心理健康、财商启蒙、急救安全知识、非遗文化、自我认知与社会融入等；
- 关注多元的需求人群：服务乡村留守儿童、农村寄宿学校学生、城市随迁子女、盲校学生、视障大学生、心智障碍者、白血病患者等。

与其“由我给你”，不如“你来做主”

在三岔小学四年级学生刘慧新的记忆里，冬日的课堂总是很“慌乱”：“炉子点上烧一会儿，煤烟会像空气一样占领教室。我们不得不全部跑到寒冷的室外上一节课，等烟散完才能再进去。”2017年11月，这所位于宁夏回族自治区深山里的学校终于迎来了期盼已久的崭新火炉、办公椅和教师床。

改变，起源于三岔小学80名学生与8名教师发起的一次线上筹款。“5天，5784.86元”这是他们从未有过、甚至从未想过获取资助的方式。其背后的触发与引导者，便是博世中国慈善中心与合作方的项目团队。实际上，在过去的十个年头里，所有有慈善中心参与身影的教育扶贫项目都有着共同的特质——将主导权交给受益者，自己则更像个推磨人，推着他们往前再往前，直到其能自主让“磨子”转起来。

之所以这么做的逻辑也很简单：对贫困者来说，贫是表象，困才是内核。这种困，不只是单薄的经济状况，更是被束缚的思维与埋没的自信。因而为所有受益者「破困」，是慈善中心甘愿用十年沉浸创新教育扶贫的全部初心。

2872名学生与220位教师的「自我赋能」

2017年8月，博世中国慈善中心成为「一校一梦想」教育公益项目参与方之一。在随后1年零4个月的时间里，博世中国慈善中心成功助力全国中西部地区11个省份的29所乡村小学的梦想，实现了包括暖气、体育器材、厨房设备、操场、门窗整修等“个性化”梦想，2,872名乡村儿童和220位乡村老师直接受益，共计获得资助601,800元。

每一次个性化梦想的提请，都有一段迷茫而艰难的历程。“为孩子们装上多媒体投影仪”的念头已经在云南省红河

州麻窝小学教师熊振荣的脑子里盘旋了很久很久，无奈始终没有等来契合的扶助者，直到慈善中心「一校一梦想」的出现。满心欢喜的他立即递交了酝酿已久的想法，可不久便卡在“做预算与选择供货商”上，为此博世项目组成员给出了“先本地询价、再上网比对”的具体思路。最终，麻窝小学顺利获得2万余元资助金，圆了熊老师一直深藏心底让“山区娃娃看世界”的梦想。

在很多受益者眼中，慈善中心「一校一梦想」有一个极为独特的操作：须自发众筹项目所需30%的金额才能获得帮扶。这一点，可难倒了不少人。湖南省岳阳市平江县红门小学的王遂意老师就是其中之一，“要在网上筹

「一校一梦想」

「一校一梦想」是由北京感恩公益基金会发起，支持中国乡村200人以下的小规模学校，利用互联网技术，将传统社会的同乡、同学、同族有效连接，从而解决学校“个性化”困难的普惠型公益项目。截至2020年12月31日，项目筹款总额超过27,037,667.97元，助力25个省、自治区、直辖市的710个校园梦想，81,664名乡村儿童和7,343名乡村教师直接受益。2017年8月至2018年11月，慈善中心作为合作方加入该项目。



一校一梦想

集8,463元，压力有些大。”可意外的是，当筹款链接发到家长群后，所有人反应都很积极。仅6天，筹款达成。及时而正面的反馈，第一次让王遂意对互联网工具有了不同的观感，切实体会到了自我赋能的巨大成就感。

这样的转变，发生在项目执行的每一天，也触动着每一位参与者。

用互联网的力量连通教育的尊严

如果说自主赋能，是博世中国想要撬动教育慈善的第一块砖，那么以「农村小规模学校联盟学校成长计划」为代表的的项目，则是其眼光更长远的探索——用互联网的力量，让乡村教师寻回教育的尊严。

2018年，慈善中心通过独有的「博世中国慈善中心公益项目公开征集」资助92万元支持“村小教师成长计划”

「农村小规模学校联盟学校成长计划」

「农村小规模学校联盟学校成长计划」开启于2018年6月1日，是博世中国与深圳市二十一世纪教育研究院的合作项目，包含「村小教师成长计划」与「小而美」种子学校培育两大主体内容。

前者聚焦的是运用互联网工具为无数默默付出的乡村教师们打开教学新视野，从而提升其行业自信与归属感。后者则期盼在改良本土化，如户外拓展、校园开放日等多种融合型教学方式的过程中，让教育回归本质。至2019年9月30日项目结束，共计366位教师分三批参与村小教师线下培训。相较而言，线上培训更加频繁与丰富，共计37次，参与者达16,846人次。

与「小而美」种子学校培育。它渴望触达的是全国“后撤点并校时代”村小的留守儿童与乡村教师群体。

这群无私的村小教师们在互联网里连通了世界，并轮番被项目式学习（PBL）、非暴力沟通、头脑风暴、小组合作高效讨论工具Me-Well-All（MWA）、洞察提问方式How Might We（HMW）等一系列新颖教学理念深深吸引，“就像把干瘪的海绵丢进了大海”。

博世中国慈善中心绝不想轻易停下创新的步伐。于是，他们集中更多的能量投射到了一所「小而美」种子学校——北京房山区蒲洼小学。在博世资助其的一年多里，共有40人次教师外出参与了多达13次的交流分享。连带产出的是多个从未有过的课程内容与案例，如已基本完成的乡土课程“豆子香”、基于户外教学生发的《乡土探索》《山外游学》拓展课程以及圆桌教学等。

充盈的理念与鲜活的实践，自然能凝结出丰满的经验。基于以上所有，项目结束时形成了一份可供参考与商讨价值的《农村小规模学校建设建议》。毫无疑问，这将会为更多小规模乡村学校提供一个崭新的脱贫路径。



农村小规模学校联盟学校成长计划

镌刻博世基因的「博爱教师成长计划」

在慈善中心所有的教育扶贫项目里，「博爱教师成长计划」颇为值得被单独拿出来说道。这是一个载满了想象力、独创思维、完全以乡村教师为主体对象的计划。它最与众不同的地方，在于极具创意的STEM 教学。

2019年夏天，为期一周的“博爱教师成长计划”让40位来自全国各地的山村教师上了教学生涯里最“好玩”的课程，“当看到一群成年人沉浸在游戏里乐此不疲时，让我想起了自己的课堂教学。”来自贵州息烽木杉小学的翟长春老师说的游戏，其实是专门为项目设计开发的STEM课程。简单说，是运用诸如热熔胶枪、电动螺丝刀、材料包等工具，制作结构支撑台灯和重力自平衡车。过程中，教师在培训师的引导下逐步体悟到了用多角度、多学科等思维架构看世界的全新视角。



2018年博爱教师成长计划

从2015年开始，该项目每年举办一次，经报名筛选后的教师们会被邀请前往北京、上海等一线城市进驻培训营。迄今，计划已覆盖全国偏远贫困地区约43所9年制学校与11所职校，遍及河北、河南、宁夏、甘肃、贵州、云南等多个中西部地区。2015-2019年，约1000余位乡村教师和中职院校的校长、老师参与博世的培训计划，博世累计资助金额超两百万。

与大部分教育扶贫项目不同，慈善中心对「博爱教师成长计划」的参与度可谓达到满点——大到课程开发、参训教师资质审核、项目设计，小至组织协调、学员吃住行都一一亲力亲为。也正因此，这个项目处处都洋溢着博世基因里的胆大心细与蓬勃的创造力。

「博爱教师成长计划」

「博爱教师成长计划」脱胎于2015年发起的“希望的希望”教师培训项目，隶属博世中国“溯教育本源”核心资助领域，原合作方为中国青少年发展基金会。2018年合作方变更为上海青少年发展合作基金会，并正式更名为“博爱教师成长计划”。

STEM 教学

即科学、技术、工程和数学教育的统称。

山村早教先行者「慧育中国」

如果你能明白“公平，永远是慈善中心最为重视的教育扶贫目标”，那么便不会对2020年1月启动的「慧育中国：山村入户早教计划」项目感到过多讶异。此项目由慈善中心与中国发展研究基金会携手合作，它是国内为数不多的以贫困地区6-36个月龄儿童为帮扶对象的教育公益计划。

撇开兼具绝妙与精巧的切入点，整个项目还有“依时而动”的操作方式。2020年新冠疫情爆发，1月17日作为第十个试点的陕西省宁强县不得不停止入户辅导。很快，慈善中心与合作方积极反应并作一系列综合考量后，打算利用互联网+远程教学将原本入户、家访、督导等

内容搬上网。3月17日，“慧育中国线上系列培训”正式上线。

不得不说，这是个极具前瞻性与挑战系数的教育公益项目，但慈善中心依旧愿意去尝试，一如漫漫走过的十年。

3650个日夜，慈善中心得以绘制出一套全新的教育扶贫实操范本。或许过程略显艰涩，却相当务实。它的基调，始终紧盯着受益者的本质需求，且笃信为其提供赋能的丰壤土壤，才是弥合未来教育鸿沟的关键所在。

我们有理由期待，下一个十年慈善中心将在「改善人民生活品质」的企业宗旨下，为教育扶贫事业注入更加丰富、多元的破困之法。



慧育中国

「慧育中国」

「慧育中国」：陕西宁强县山村入户早教计划，由博世中国慈善中心与中国发展研究基金会携手“新疆阿勒泰山村幼儿园项目”后的又一重要合作。项目通过对适龄婴幼儿提供家庭养育指导干预，以确保他们平等地获得营养补充，促进语言、认知、运动、社会情感等能力发展，缩小农村与城市儿童的发展差距。

我只愿你永远被这世界温柔以待

难道今后只能靠按摩谋生了？
可不可以有人睡前给我讲个故事？
什么时候能跟其他小伙伴一样上课学习呢？
……

极少人会意识到，孩子们的教育诉求并非千篇一律。如视听障碍者、农村寄宿留守儿童与大病患者等特殊群体，以上久久盘旋在脑子里的念想，才是其真实渴求。这些未被关照的点滴，便是过去5年慈善中心在“多元化教育”版块奋力以赴的拳拳初心。有关它的一切，就从下面这个颇有创意的项目说开去。

以巧求变 —— 「声音梦想」为盲生开启全新未来

但凡学生都会面临一个终极难题：以后要做什么？然而，这对现有1731万视障群体仿佛没什么可纠结的，“开一间推拿店吧。”

慈善中心明白：太过单一的选项，结局永远是狭隘的竞争与死胡同。所以，当2018年在博世中国慈善中心公益项目公开征集申请里，看到由北京市红丹丹视障文化服务中心提交的「盲生“声音梦想”援助计划」时，所有人眼前一亮。

将声音作为盲生未来职业发展新的切入口。这份巧思来自盲童们的真实表达。迟梦怡，德州特校一名初二全盲生，平日最大爱好是“扮演电视里的各种角色，模仿各种语气”，从而“让自己的声音被世人熟悉。”相较之下，烟台市特殊教育学校学生陶艺伟则更早参悟到了声音带来的天赋，“虽然我视力不好，但拥有一双超灵敏的耳朵，可以凭声音了解一个人。”

「盲生“声音梦想”援助计划」

2018年7月1日，「盲生“声音梦想”援助计划」正式启动，旨在打造面向视障青年的专业语言艺术培训课程。总计获得博世资助76万元，持续15个月。

盲生“声音梦想”援助计划



如何让声音成为盲生们的“个人技”？项目组给出了一套完备路径：用互联网打破行动、时空与地域限制，结合网络与视障专业播音员现场教授吐字归音、用气发声、即兴演讲等多项实用技能。

恰如其分的供需对接，让项目成果满满：7个语言艺术培训班成功运行；26名优秀学员参加全国普通话测试，95%达到一级乙等；12名优秀学员与名家同台演出；3名优秀学员承接声音业务，获得创收……

15个月的努力，慈善中心为142名盲生营造了崭新的职业发展生态环境。从长远来看，它更为千万视障者的新职业规划打了样，铺了路。

用真抚慰 —— 「新一千零一夜」让孩子们逃离孤独

对全国3200万的寄宿留守儿童来说，最难的事情是什么？答案你一定猜不到，是心无旁骛地安心入睡。

公开报告显示，约26.7%的留守儿童会出现强烈孤独感，特别是低龄学生睡前想家、哭泣、噩梦等状况极普遍。在此背景下，2013年「新一千零一夜 —— 农村贫困地区寄宿留守儿童心理健康教育计划」公益项目应运而生。它应该是慈善中心“多元教育”版块里最细腻的一个。

每晚，超过百万名寄宿儿童会准时收到一个15分钟的睡前小故事。伴着专业播音者的娓娓道来，孩子们的情绪得到疗愈与抚慰。据跟踪调查反馈，79.7%的学生在聆听故事后爱上了宿舍生活，同比提高56.6%。广西百色靖西县的郝丽璐对此体会尤深，“刚开始住校时常哭，五年级有了故事后就慢慢不哭了。每次故事开始，同学们都会冲进宿舍。”2016年，该项目加入“起床音乐”，在每期精心遴选的18分钟含有各地文化特质的美妙旋律里，孩子们仿佛能瞬间联通更广阔的世界。

或许多年后，那群听着故事入睡的孩子们仍摆脱不了夜里侵袭而来的孤独，但至少幼时尤为脆弱的心灵曾被真心慰藉过。然此，便是博世中国慈善中心参与该项目的最好反馈与意义所在。



歌路营新一千零一夜项目学校

「新一千零一夜」农村寄宿留守儿童心理健康教育计划

自2018年起，慈善中心作为该项目的资助方之一，北京歌路营基金会为项目发起方与运营方。项目覆盖29省992区县，10,491所学校里过百万的寄宿儿童。



陈玉东博士与新阳光大使陶虹合影

从细着手 —— 时刻充盈能量的「新阳光病房学校」

在慈善中心的“多元化教育”版块里，有一个只听名字就能感到温暖的存在，它叫「新阳光病房学校」，其受益对象是患有白血病且长期住院治疗的孩子们。

慈善中心奉行的价值观是，资助不等于“只给钱”。大多数时候，他们愿意将最多精力花在“如何帮扶”上，而这恰恰需要耐着性子在细处见真章。很多人都知道「新阳光病房学校」搭建了极具前瞻性的「跨领域社会服务模式」，将教育资源与病房巧妙融合。但这不是该项目的唯一亮点。

它更聚焦的还有患儿心理、家长陪护与双方的交流。浩浩，是一名动手能力很强的患儿，可每次做手工时妈妈的指挥和批评都让他“相当挫败”。母子间的细微情绪被新阳光病房学校的老师敏锐捕捉到。随后，老师一边鼓励浩浩，一边劝导妈妈“放手让孩子自己完成任务。”

类似的琐碎，在「新阳光病房学校」里的每一天都在发生，乍看微不足道，实则至关重要。过去四年，项目组在无数个不易察觉的细节里找到了弥合大病孩童与其家人伤痛的方式。

博世志愿者们与病童一起做游戏



凭实扎根 —— 用“自下而上”的探索谱写「中等职业教育赢未来计划」

通过博世中国慈善中心这几年的教育项目，你便能发现一个辈分挺高的“大哥”——「中等职业教育赢未来计划」（下称“赢未来”计划）。该项目是在教育部的指导下，由中国发展研究基金会发起并设立的一项公益性社会试验项目。

出生于贵州赫章的小何（化名）是6万余名受益者中的一位。2016年9月，辍学返校的她进入当地一所县级职业学校。正是这一年，慈善中心带着「“赢未来”」落地贵州。命运让两者相遇，奇妙的化学反应随之而来：在“赢未来”校园文化活动基金的支持下，小何接触到了自小酷爱的钢琴，在毕业后顺利应聘幼师，月收入达5,000元。

可以说，这场“自下而上”针对中职群体的扎实探索，极好地完成了其「推动相关政策制定」的阶段使命。2019年的两会，李克强总理提出的“加快培养国家发展急需的各类技术技能人才，设立中等职业教育国家奖学金”的目标，其实践基础便来自“赢未来计划”。自此，慈善中心的“多元化教育”版块又往下深扎了一寸根。

写到这里，包括笔者在内的许多人都不禁困惑：“慈善中心为何要花如此心力关注不同孩童群体的多元化教育需求？”答案其实很简单，因为他们坚信：“每个孩子都一样，都有接受平等教育的机会与权利。但愿，更多孩童们在面对未来时，能不再一条独木桥走到黑”。



中等职业教育
赢未来计划

「新阳光病房学校」

2016年9月，慈善中心作为主要资助方参与「新阳光病房学校」，项目为患儿开设科学、语言、健康、社会、艺术五大门类课程、文化课程、一对一辅导服务。

截止2019年12月底，慈善中心与发起方北京新阳光慈善基金会共同支持了全国6省市共12间病房学校的建设与运营，累计提供接近5,700小时课程，开展182次集体活动，帮助白血病患儿3,500人，累计投入215万元人民币。

「中等职业教育赢未来计划」

2016年慈善中心作为合作方参与“赢未来计划”。在长达三年的时间里，全力支持贵州10所职业学校的质量提升，累计资助300万元人民币，惠及超65,000余名师生。



北京福儿职业转衔教育支持计划

用不同的沟通，抵达同一个未来

世间没有真正的感同身受，所以交流才显得尤为珍贵。环视周遭，一众困惑、误解甚至敌对，本质皆因「沟通的错位」。这种错位，既会令乡间课堂师生产生不可调和的隔阂，也会让异国交往筑起高高的文化壁垒，更有可能使稀缺的人才错过了用武之地。

过去10年，博世中国慈善中心试图通过数个慈善项目实现教育公平，期间也早已敏锐察觉到了这一顽疾。如何让不同群体间的沟通更顺畅？“博世人”思索良久，最终将视野投向了一批拥有改变未来力量的青年身上，以期能用自己独特的赋能思维为他们搭起破壁的桥梁。

打破隔阂「未来教育家」：内心的火又燃了

“他突然将手中的镜子掰断，玻璃划伤了他的手……”95年的历史老师孙玥回忆着短暂教学生涯里最为惊心的一次危机：事件主角是一位性格极端的初一男生；起因是“同学物品丢失，他被怀疑为小偷”；打断沟通的导线只是老师下意识的一句“她们说……”话未出口，意外降临。那一刻，心思细敏的孙玥意识到自己伤了学生的自尊，遂停止一切交流迅速处理伤口。幸好，事态没有进一步恶化。

2018年5月，刚刚调入四川广安市前锋区虎城镇小学校的孙玥对乡村教育的认知还很单纯，“就换个地方工作嘛。”然而，没多久她便感受到工作中的困难：学习氛围淡薄、家长交流困难……更令她忧虑的，是学生的身心健康。

日子一天天过，孙玥却陷入迷茫。一筹莫展之时，她偶然瞥见了由慈善中心参与捐赠的2019级「为中国而教“未

「未来教育家」

2018年9月，博世中国资助的“未来教育家”项目相继前往重庆、湖南、四川、洛阳等高校开展了5场宣讲，项目共收到400余份申请，最终录取80余位。其中，45位入选者由博世中国提供资金支持培训。期间，项目为入选者提供了封闭培训、游学、一对一教练计划与搭建学习社群等活动。

来教育家”——返乡优秀师范毕业生优培项目」（下称“未来教育家”）招募宣讲。听毕，她突然豁然开朗，“这是我的新起点，必须申请上。”

2019年6月11日上午，孙玥清晰地记得那是个星期二，一封录取通知送到了手里，“实在太开心了，马上就发了个朋友圈。”随后的岗前培训里，她像被丢进水中的海绵，“贪婪”吸收着各种前沿教育理念、班级管理与授课技巧，“世界被完全颠覆，心里的那团火又燃了。”

一个月后，再次回到课堂的孙玥开始主动改变沟通策略。例如，以项目里的“正面管教”理念鼓励学生用做手工等方式呈现历史故事，使课堂成了「互动空间」。同样，远在彭水苗族土家族自治县走马乡走马中心校的欧正策老师也采取了类似方式，将任教的语文、美术、音乐、科学四门课巧妙串联，让学生体验到知识融合的乐趣。



现状的大幅改善让孙玥信心倍增，同时也意识到“该把心理健康课操办起来了。”但最初，提议被拒了。稍觉挫败的她立马调整心态，通过线上社群与其余项目伙伴商讨对策，大胆定出用班级成绩换每周一节健康课的机会。如今，心理咨询室成了打破师生隔阂的秘密花园，就连一些极度自闭的孩子都会来此寻求帮助。

孙玥的心路历程并不是「未来教育家」项目里的孤例，而这份敢于突破迷困的勇气，便是博世中国慈善中心想要给予乡村青年教师们的最大动力。

打破国界「苏世民学者」：在这里，读懂中国

若要赋能青年，博世中国慈善中心很清楚必须将格局放得更大。2014年，博世集团决定向清华大学捐赠500万美元，用于支持清华大学新百年发展的重大举措——“苏

「清华大学苏世民学者项目」

2013年，苏世民学者项目创始理事苏世民先生提出“未来之领袖，须读懂今日之中国”。书院每年在全球遴选至多200名“苏世民学者”，致力于培养深入了解中国和世界的未来全球领袖。2015年，博世中国向清华大学苏世民书院作出捐赠，每年资助两位苏世民学者（Bosch Fellow）完成其硕士课程，为期15年。

作为博世中国慈善中心教育版块里极具国际前瞻性的项目，「苏世民学者」项目将培养30位Bosch Fellow（“博世学者”）。该培养计划可以丰富各国青年精英在政治、经济、文化等方面的知识架构与视野，建立起相互间平等、尊重、包容的亲密关系。

世民学者”项目的启动与发展。2018年3月，陆凯丰与陈达瑞在纽约的「苏世民学者」面试现场参加面试。次年9月，两位有着不同背景的优秀青年跨越千山万水汇聚于北京，开启了他们为期一年的清华同窗旅程。

对正在宾大念工程学和管理学双学位的陈达瑞来说，「苏世民学者」项目让他以“浸入式”的方法去了解变化着的中国：和亦师亦友的王绍光教授探讨“个人身份、国运、治理”之类宏大却有趣的话题、和学者们在校门口的肯德基吃着老北京鸡肉卷侃侃而谈“文化差异”……在北京的6个月，他的思维被打开、感官被启迪、知识圈时时更新、认知边界无限拓展。以至于现在被贴上“青年领袖”、“全球公民”等标签时，他会审慎回应：“更愿意用‘桥梁’来形容自己——跨越国家、文化和科技壁垒，帮助更多人去发现更奇妙的可能”。

与沉醉“浸入”的陈达瑞不同，22岁的陆凯丰早在2016年就以交换生身份走进了清华，还在伯克利大学的经济系做过访问学者。然而，即便有着如此厚实的国际化背景，他依旧对「苏世民学者」称赞有加，尤其是学院里的“他人”：非常聪明、极度努力、处处都是有趣的灵魂。在清华，他聆听了美国前国务卿赖斯女士、德国总理默克尔等政界领袖们的演讲，她们独到的思维方式，引领着他用政治家但又“非政治”的视角重新审视周遭。

“没有什么比当下成为一名「苏世民学者」更好的了。”与三年前的纽约相遇一样，如今被新冠相隔两地的陈达瑞与陆凯丰竟又不谋而合了。过于魔幻的2020年，更让两位“博世学者”（Bosch Fellow）体悟到了重塑沟通的希望和机遇。这或许就是苏世民学者的思维——在对不同文明有了更透彻的理解与体验后，会更愿意在竞争中谋求合作，在发展中实现共赢。

打破僵化「博世联爱工程-青海优医项目」：留住更多的儿科人才

有一组很难引起大众关注的对比数据：北京地区婴儿死亡率为千分之2.21，5岁以下幼儿死亡率为千分之2.67，同比青海则为千分之9.24与千分之11.32，均翻了四倍不止。“因病致贫”，博世中国慈善中心深知这四字对西部地区意味着什么。于是2020年1月，旨在为青海省儿科医学领域带来综合系统长期变化的「博世联爱工程-青海优医项目」启动了。



巴丁
青海玉树，
联爱工程资助的
第一个青海籍医学生

这是一个没有先例可参考的巨大工程，却也是博世中国慈善中心在往后三年渴望大胆探索与推进深耕的项目。

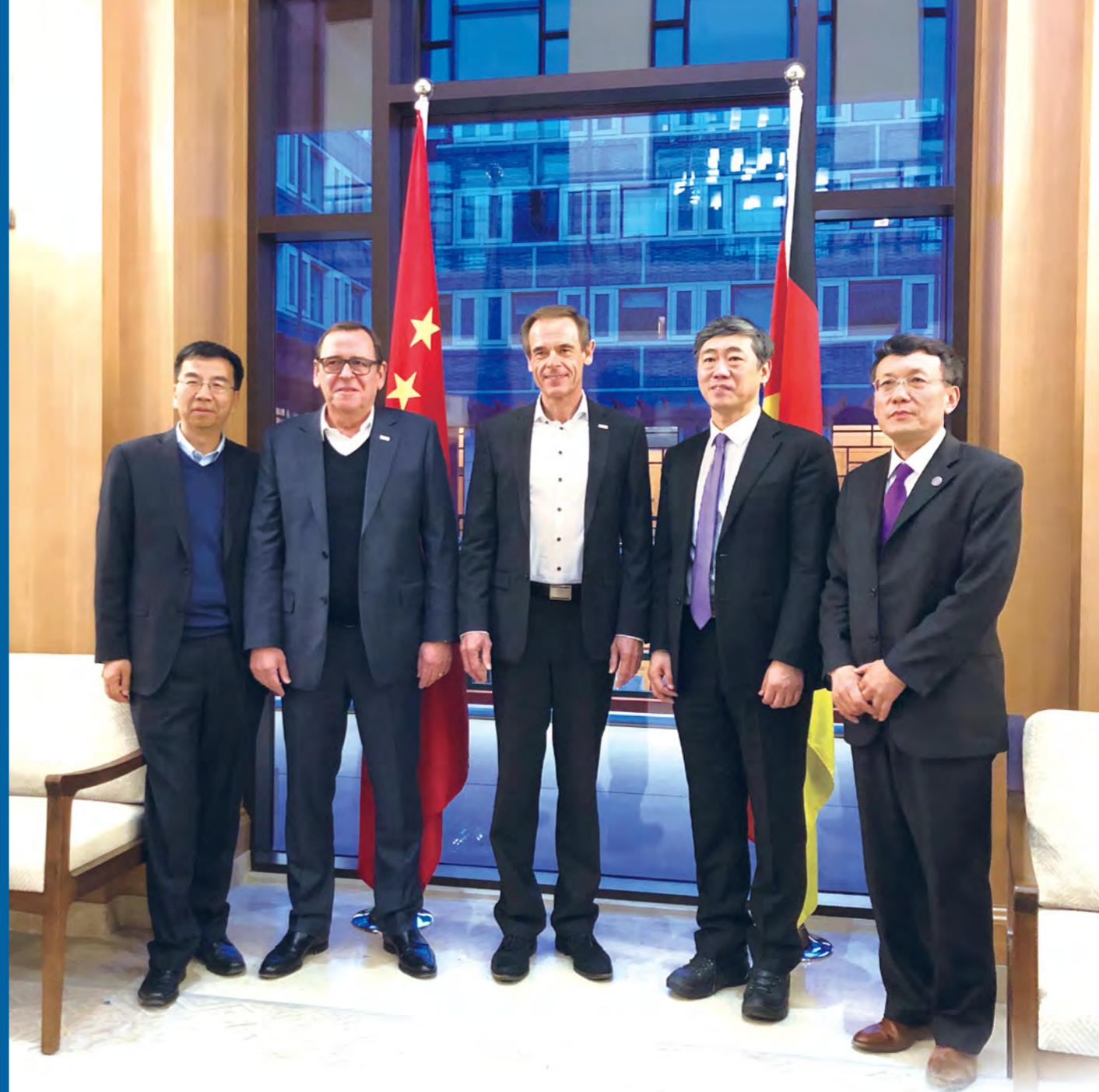
综上所述，以上三个项目风格迥异，视角甚远，但本质都是为奋斗在不同领域里的青年们搭建更有效率的沟通渠道，最终实现“用一个生命去滋养一群生命”的初衷。在这个过程中，博世中国慈善中心期望用多元的方式赋能这些怀抱理想的青年们，哪怕只是为他们的前路点上一盏小小的灯，就已足够。

「博世联爱工程-青海优医项目」

「博世联爱工程-青海优医项目」由博世中国、北京新阳光慈善基金会联合发起，与青海大学（医学院/藏医学院等）合作，为期三年，资助金额为200万元。

项目将为医学院大学生，特别是少数民族学生提供奖学金和暑期班、暑期见习机会，为青海吸引并留住更多的儿科人才。项目还为青海省基层医院医生提供进修机会，提升青海省基层医疗水平。

联爱工程由一个基金与三个中心组成，即慈善医保补充基金、医疗卫生技术评估（HTA）中心、优医中心与肿瘤社工中心组成，旨在搭建一个系统、全面的医学卫生体系综合架构，以提升青海等欠发达地区儿科医生的质数、薪酬与儿童癌症诊治与综合控制水平，甚至推动相关政策变化。



清华大学苏世民学者项目

（左起：博世中国总裁陈玉东博士、原博世集团董事会成员和亚太区业务负责人泰瑞来先生、博世集团董事会主席邓纳尔博士、清华大学苏世民书院首任院长李稻葵博士、清华大学苏世民书院常务副院长潘庆中博士）

赋贫者自助

编者按

2018年6月，博世中国慈善中心的工作人员曾跟随北京感恩公益基金会理事长周健老师一起走访湖南平江县下辖的一个小村子。自那时起，一些场景就深深印在她们脑海里：村子里静悄悄的，只有老人和孩子，家家户户都是两层的小楼，却缺少一丝生气。走进一户村民的家中，屋内除了几把椅子、一张桌子，竟没有其他家具电器，也没有书籍。村子里老人们空洞的眼神；本该读书的十几岁的孩子，却丝毫没有学习的动力，茫然辍学在家……这一幕幕深深刺痛了她们。“农村的凋敝、空巢、老龄化”，令人感到心痛，也激发起博世人更想要做些什么去改变这种现状的心愿。

这一年，恰好也是国家开始实施乡村振兴战略第一个五年计划之元年，这既是难得的机遇，也会面临严峻的挑战。如何为缩小城乡差距，延续乡村文化血脉，完善乡村治理体系，贡献博世人的一份绵薄之力呢？慈善中心经过不断的探索，逐渐从初期以救灾为主的“救急式”扶贫，慢慢拓展到通过“赋能”贫困地区的人民，帮助他们实现真正意义上的脱贫。

进入2019年，慈善中心开始第三次公开征集公益项目，而“赋贫者自助”则作为征集重点之一，这也彰显了博世人的决心。团队经过反复讨论，明确了扶贫项目征集的方向，即通过产业帮扶提高村民收入，提供支持生产的新技术与服务，促进贫困地区实现持久、包容、可持续的经济增长。博世慈善中心期待着与公益伙伴和社会各界一道，在扶贫之路上打造出一幅各具特色的现代版“富春山居图”。



2011-2020 年

运营 **25** 个公益项目

受益人数达到 **17,427** 人

该领域累计捐赠额达到 **1,795** 万人民币

1. 基础设施投入:

为河北 1 所、宁夏 4 县 4 所小学建立博世爱心食堂, 3500 名小学生受益; 为青海、西藏、宁夏 4 所小学建设博世太阳能热水系统, 2758 名小学生受益。

3. 乡村建设:

助力四川省芦山县隆兴村、云南省虎跳峡镇红旗村、云南省沧源县和青海省三江源 4 地, 动员社区力量发展乡村生计、文化教育、旅游开发及生态环境保护。

2. 产业扶贫:

公平贸易和阿妈的药园两个项目共服务云南 15 家小农合作社、100 户贫困山区妇女实现有尊严可持续性的脱贫; 通过农民专业合作社联合会为纽带, 带动湖南花垣县双龙镇共计 1211 名村民参与产业发展。

4. 数字化赋能:

资助中国食物银行网络项目, 搭建系统平台, 免费提供食物近千万价值; 通过“互联网数据技术赋能、种植技能培训、直达渠道”的一体化帮扶方式, 在河北蔚县赋能农户 210 人, 实现年度收入增长率 112%。



可信农场的范本绝杀之路

为什么我的眼里常含泪水？
因为我对这土地爱得深沉。

——艾青

作为国之基石，农业的命脉自古便是牵一发而动全身。自然，有关它差强人意的点滴也注定被许多人挂念，且甘愿不顾成本地去投入、去耕耘、去摸索。

初始：在迂回里打转的农场

藏在太行山余脉深山里的蔚县草沟堡白庄子村山清水秀，生态优越，然而平均海拔1800米的高山旱地环境却鲜少有适宜的农作物生长，农户们摸瞎尝试了好几年，最终种上了相对“不太挑剔”的大白菜。能种不代表能卖，当地村党支部书记白刚永远也忘不掉成堆白菜烂在地里的场景，“太难了，4分钱一斤都卖不出去，最后全喂了牲口。”

「“靠天吃饭式”种植、缺少技术交流与引导、交通闭塞没有销路、农民全年入不敷出」，这个像滚溜溜球般迂回的循环、是白庄子村所有人迫切想跳出的泥潭。拆开来看，解决其中哪一环，都不是件容易的事。

可再难，也得一个个磕，也总会有人去做。毕业于中国农大，在荷兰瓦赫宁根大学取得农业生态硕士学位的秦齐与他的5人全职小团队，就是“愿意去做的人”。2020年2月，他们带着可信农场一头扎进了白庄子村。

与绝大部分农业扶贫项目相比，秦齐与团队的工作内容要多得多：从土地流转到社区搭建、从政府对接到数字化产品开发、从出具种植规划到把控销售与市场传

播……说是为农户量身定做的「一站式农产品种植销售体系」也丝毫不为过。

2020年4月13日，在艰难敲定极为繁冗的210亩土地流转手续和约210位农户的种植规划、组织协调等事宜后，项目组在村子里正式驻扎了下来。



蔚县大白菜

可信农场

可信农场由北京乐平公益基金会孵化，慈善中心作为资助方投入95万元（为期两年）。项目主要通过“互联网数据技术赋能+种植技能培训+直达渠道”帮扶农户，让可证实诚信种植的产品在流通环节更具效率并产生更大价值，从而提升农户种植技术、产品品质以及提升收益。

赋能：可信农场的破与立

事实上，由于2008年“广元柑橘疫情”的原因，再加上2018年农业农村部披露的农产品滥用农药等案例陆续披露，广大消费群体产生对农产品安全的“不信任”，所以“生态食品”、“有机农业”、“可追溯体系”等概念才会一茬接一茬地冒出来。然而，「重塑信任」无法靠洗脑式的营销或贴个形式大于内容的二维码就能达成。

在与秦齐的对话里，“信任”这个词出现在了两个维度：一是“重构消费者与生产者之间的购买关系”；二是“让农民用对环境影响更小的生态农业模式进行生产”。若再往深一层探究，其实前者是后者顺其自然结出的「果」，后者则是实现前者无法绕过的「因」。

遗憾的是，极少有人动过尝试解决第二点的念头，一个核心原因是“跟农民打交道不容易”。不过，对秦齐和他的团队而言，这份难不在于其思想封闭或知识结构单薄，而是“得用他们能听懂的语言体系交流”。最重要的是，“你得足够专业。”厘清了突破点，事情便能办好许多。5月起，拥有6年农场主管理与3年赴日有机农业种植经验的队员陈林开始驻村与农民们同吃同住，全程参与生产。

农户的信赖感，有时候得用点点滴滴的时间填满，有时候却必须看到实实在在的利益。在这一点上，秦齐看得透彻又行动地巧妙：

- 对个体，在与农户的合作中为其设置若干「短期回报」。具体来说，将渠道订单变为生产订单，将作物生长关键点，如育苗、施肥等环节做任务划分，只要合规完成，便可立即获取相应奖励，“就像升级打怪一样，不用等到最终结算。”
- 对整体，通过Eco-cert认证公司对蔚县大白菜进行包括中、美、日与欧盟四国有机标准的产品认证，进一步提升销售溢价。

此外，80后村支书白刚这样的“乡村带头人”对项目起到了关键的推动作用。白书记这些年日夜为村子操劳，乡亲们



都看在眼里，记在心间。村民信任白书记，愿意跟着白书记一起干，他们相信白书记会带着大家走上一条致富路。

从手把手教技术做培训，到设计反馈机制再到筹备认证，桩桩件件若以商业角度做考量，绝大部分投入的收益周期太长，部分甚至可能算作“损耗率”。之所以肯耗费如此巨大精力的初衷，秦齐给得直接又坦然：“像提升生产技术、效率、产品品控等不能单纯作商业行为”，它们实施的意义在于“撬动农户积极性，转变耕种思维，归根结底是为其赋能”。

不过，「用纯投入换赋能」的想法并不是所有人都能接受。所以最初，在为可信农场寻资助方时，秦齐团队也曾有过担忧。好在，当项目操作理念被悉数整理交予到慈善中心手中时，得到了意料之外的快速回应，“博世的负责人能快速了解到项目特点以及为什么要做这件事的迫切性，他们想达成的「乡村振兴」也刚好同我们一样。”



可信农场蔚县白家庄子村扶贫项目农人合照

(右一陈林，系可信农场技术专家)

归因：科技成就生活之美

一切赋能与振兴终究都是为了“将产品给卖出去”，这是农民最急迫的诉求，也是可信农场存在的最大价值。所以，「重塑购买双方的信任关系」尤为关键。

信任源自真实。40年前，邻国日本用“消费者去田里看生产，农户前往城市卖菜”的「眼见为实」逐步建立起了双方扎实的购买纽带，“或许在那个时代这是最好的方式，可现在不是了。”其实自项目设计一开始，秦齐团队便已拟定了重塑的核心方法论。

为了实现以上目标，秦齐团队在二期确定的土块上布置了两套气象站、十套传感器摄像头（上下为一组套），以此保证无盲点覆盖。与之配套的软件是可信农场种植记录小程序、传感器摄像头程序，以及在数据收集基础上，预期于项目二期开发完成的病虫害图像识别模型以及水肥灌溉模型等等。倘若你是一位消费者，或许会对上述所说的专业名词毫无概念。但别着急，这些工具的有效结合将会呈现最完整的种植过程与最真实的行为数据。

首先，可视化的监控设备与传感器等可24小时全天候连通现场，极大地节省了队员前线勘测的工作量，并能够第一时间根据作物生长情况进行云端的种植技术指导。而种植记录小程序则让消费者通过关键时间节点的视频记录，轻松追溯任一种植时刻；其次，传感器等硬件设备会抓取“农户操作”与“环境”两方面的信息。有意思的是，它们不会被直接传给消费者，而必须经过「后台甄别」，剔除“主观意愿作假违规的农户以及产品。”

「操作数据作假」，无疑是消费端最忌讳也最看重的部分。该如何规避？可信农场给出了一个“双保险”：对农户上传讯息会经由内置在系统内的经验累计原始

数据进行比对，对于作物关键生长节点（如膨大、着色等），项目成员会前往一线监测；待成熟采摘时，会进行农残等质数检测，一旦发现超标则立即停止上架该批次所有产品，同步启动二次验证。

软硬件铺设+人工+模型算法是可信农场每一次为北京高端商超运输货品的底气。只是很少有人会去探究，那些贴在包装上的二维追溯码有何玄机。与很多从第三方购买写入程序，只在最后填进数据就上架的有机生态农产品不同，项目成员李超与赵天波则以农业视角自主开发了全套追溯&采集程序。

如果说“赋能”是可信农场与慈善中心在方法论上的契合，那么用「科技成就生活之美」则是其在世界观上的完美匹配，这也是自1909年博世进入中国市场以来始终秉持的经营理念。或许真的是“温暖的灵魂终将相遇”吧，正因双方对这片土地上生活着人们的“感同身受”，才果断放弃“用100%的商业角度考量产出比”的方法，耐下心来回归本质，着手去从为中国农业补上最基础的功课。

诚然，我们目前还难以判断可信农场是否真能达到所有预期。可就像秦齐所说，“我们希望是用公益善款去尽力改善它，并让更多人关注到它。”

大田气象站



「重塑购买双方的信任关系」

将农场的生产过程全部数字化，通过互联网技术与基建设备传递给消费者，让更多农业生产过程与农户做的事，用最高效的方式让消费者看到。

黑土麦田：要造血，不要输血

虽然辛苦，我还是会选择那种滚烫的人生。

——北野武

澳大利亚国立大学有着南半球藏书体系最大的图书馆。90后的陶品儒以往会在此潜心钻研，慢慢勾勒人生的未来图景。2016年前，他不曾预期自己会成为黑土麦田青年扶贫工作队的队员，更没有料想前往湘西土家族苗族自治州花垣县，和那里的乡亲们共同奋斗四年。

2019年6月，博世中国慈善中心正式成为「黑土麦田青年扶贫工作队下属——“逮粉”项目」（下称“逮粉”）的资助方。起初，这是一个带着大众疑惑诞生的项目，最终，陶品儒和他的小团队用时间交出了一份完满的答卷。

疑问：“海归”为何要来贫困区

「大学生做村官」早已不算新鲜事，可常青藤级别的海外学子回归基层却不常见，更别说是是一群高学历青年还是前往最艰苦的贫困县区。所以，当陶品儒、冉娅等人出现在花垣县时，许多人都犯了嘀咕：“那么多选择，为何要去那儿？”

人们口中的「那儿」名叫花垣县边城镇磨老村，位于武陵山连片特困地区。2013年11月，习近平到此县调研，并在原花垣县排碧乡十八洞村（现双龙镇十八洞村）提出“实事求是，因地制宜，分类指导，精准扶贫”的重要批示。

陶品儒带领青年扶贫队员所服务的磨老村，全村128户，其中43户贫困户（共179人），当时人均月收入不足270元。至于为什么来？陶品儒并没有很清晰的目标，只是希望以自身力量为当地乡亲们做点有意义的小事。这样的想法是整个团队的共识，也是项目启动的全部初衷。

2018年，当慈善中心收到「逮粉」项目申请时，便被这份执着深深触动了。

融在骨子里的血脉是个奇妙的牵绊，说不清也道不明。然而，浓烈的归乡之情却无法解决实际问题。在最初的阶段里，项目进展并不顺利。最困难的是和乡亲们的沟通，以及村民的积极性并不高。例如，开会时间永远不按时，报名不积极，甚至大多数人都是观望的状态。

此外，随着接触加深，陶品儒与团队还发现了比无效沟通更“致命”的状况——因环境造成的“等、靠、要”的思维壁垒。

2019年5月1日起，「逮粉」作为慈善中心年度公益征集项目开始运作，周期18个月，总投入70万元人名币。

该项目旨在通过传承与革新，让湘西少数民族地区的“土特产”进入大众消费市场，以形成可持续的绿色食品产业扶贫。

解答：要扶贫，先扶志

很多场合陶品儒都记忆犹新一段与当地贫困户们商讨未来发展时的对话：

- “你们直接把钱给我。”
- “我们不是来送钱的。”
- “那你叫我来干嘛？我们开啥会嘛！”

话毕，老大爷面红耳赤地转身离场。这场没能顺利开完的会，让团队明白了一件事：村子最大的病根不是地域，不是封闭，不是懒惰，而是根深蒂固的僵化思维，“要扶贫，必须先扶志。”巧的是，这个想法与慈善中心始终践行的“赋能型扶贫”不谋而合。于是，在达成共识后，队员们展开了密集又扎实地走访。

期间，他们发现了一种极具特色却鲜少在市面上看到的辣椒酱——苞谷酸。虽说名字略微拗口，但口味却十分有料，且当地村民还保有着久远的制作手艺，“这是一个市场机遇，或许能发展成一种产业。”

突破口有了，接下来的关键是「让村民们相信这事能成」。转变，从来都不容易，陶品儒和团队用了最笨，也最奏效的办法——挨家挨户敲门收苞谷酸，统一装坛前往边城镇销售，“仅一上午，30斤就以10元/斤

售罄。”揣回红票票的他们立即与参与村民各自分工，“阿姨们都开心地像个孩子。”

首次尝试成功撩起了其余村民的热情，也吸引越来越多人的加入。人一多，陶品儒又寻思着得有个固定产出的地儿。于是，他与团队向当地政府争取了21万元资金，建起了一间苞谷酸发酵车间。为了省钱，队员们亲自开车买木材和水泥、打桩搭建，甚至开挖土机平地。在不断的摸索下，2019年8月以“逮酱”为品牌的新一代苞谷酸正式面世，且反响不俗。

时间翻进2020年，始料不及的疫情让“逮酱”遭遇危机，不过也催促着陶品儒大胆开辟出了一条产业升级的路子。



黑土麦田扶贫队

截至2019年8-9月“逮酱”上市阶段，共计组织花垣县磨老村、南太村20人次生产1500余斤半成品，收购余米800余斤，小番茄600余斤。种植受益约为6万元，劳务收益人均500元，分红43,000元覆盖206位村民，较上年同比增长40%。

心声：此处心安，便是吾乡

事实上，早在疫情爆发前的两个月陶品儒就意识到“逮酱”产品单一、市场竞争力不足的隐藏风险。基此，团队重新梳理评估了当地特质与市场环境，最终敲定以附加值更高的「湘西米粉」切入方便食品的赛道。“逮酱”变“逮粉”，背后的逻辑清晰又合理：

- 一款“逮粉”（自热米粉）会包含米粉、萝卜、豇豆、芥菜与牛肉等多种原材料，可以将不同原料拆分分配给村民种养殖，这样能让更多人参与进来，提升附加值，增加扶贫效益。
- 湘西人的一天都是从米粉开始的，它融合了当地千百年的文化与习俗。这种底蕴也值得被传播出去。

项目团队赋予“逮粉”的产业升级，绝不仅限于漂亮的数据，还有最初成员们想要扭转的「当地僵化的贫困思维」。当聊起“什么事让你感触最深时”，陶品儒回

忆：“阿姨们会主动跟你反馈如何让流程更省事省力，也偶尔有人会探讨KPI等绩效方式的制定，还有一位阿姨能自主做直播了。”说这些时，他的语气带着自豪、透着爽快。

从湘西第一款酱料到第一款自热米粉，陶品儒与团队接触了许多全新又庞杂的业务项目，从包装设计、渠道开拓到宣传策略、商务对接等等。期间，酸甜苦辣皆有。一路走来，他感慨颇多又觉得幸运：“慈善中心的老师们总能给到细节又及时的对接，例如，转产后会很快推荐渠道与资源。就算遇到什么难事也能有求必应。”

或许，世间万物都在流动着。“逮粉”赋能了湘西少数民族地区的村民们，慈善中心也用自己的方式给予了诸如陶品儒一样被“脚下那片泥泞土地吸引回国”的青年学子们最大的支撑与能量。而这一切的一切也总会抵达注定更明亮的未来。

愿所有梦见过远方的人，心有惊雷，生似静湖。



陶品如（左一）和他的团队

战略调整的效果是立竿见影的。2019年4月，“逮粉”开始运作，短短4个月销售额达28万元，覆盖了三个村庄的487民建卡建档立卡贫困户，为村集体经济创收达50,000元。

助社区建设

编者按

博世在135年的历史中，从未停止过为人类创造美好生活的思考及探索，所以博世中国慈善中心也将“助力社区建设与发展”作为关注领域之一。博世中国下属的56家企业根植社区也服务社区。由于社会问题在不同地区表现各不相同，慈善中心鼓励各地所属公司的员工发挥自身优势并整合企业志愿服务资源，以公益慈善项目为载体，协助解决当地社会问题，以此最终实现企业和所在社区的共同发展。当然，社区项目的种类也是多种多样的，例如，关爱自闭症群体、留守儿童夏令营、乡村净水计划等，不再这里累述。

慈善中心对各事业部开展的社区项目不设专门方向、不做优先排序，唯一的标准就是「需求真实、方案可行」，尽可能为本地社区带来实质型的正向改变。

2012年以来，博世中国各事业部从先前简单的助学项目开始，到现在依据不同的志愿服务优势设计实行社区项目，已累计开展了50多个项目，资助金额超1,600万人民币。这里展示的仅仅是对各事业部持续助力社区的匆匆一瞥。

我们始终会步履不停，温暖继续。



2011-2020 年

运营 **53 个** 公益项目

受益人数达到 **18,000 人次**

该领域累计捐赠额达到 **1,614 万人民币**

1. 青少年教育发展:

捐赠额近 412 万, 运营 15 个项目, 受益群体 3,300 人次。

2. 助力乡村教育:

捐赠额近 161 万, 运营 9 个项目, 受益人 3,400 人次。

3. 特殊儿童教育:

捐赠额近 100 万。自 2017 年, 博世苏州与博世长沙各自先后发起了 5 个“关爱孤独症儿童”的社区项目, 受益人数近千人。

4. 改善环境、提升幸福指数:

捐赠额近 36 万, 运营 3 个项目, 受益群体 5,000 人次。

5. 关爱贫困师生:

捐赠额近 880 万, 运营 19 个项目, 受益群体 4,700 人次。

6. 其他类别:

捐赠额近 25 万, 运营 2 个项目, 受益群体 600 人次。

温暖的力量，博世从不缺席

开拓视野，点亮梦想

博世汽车技术服务（中国）有限公司上海分公司（简称“博世汽车售后上海”）希望不仅为贫困人群，尤其是身处偏远地区的孩子提供物质上的帮助，更要让他们更多地了解外面的世界。基于这一愿景，博世汽车售后上海团队精心设计开发了梦想课程，并由博世志愿者在全国范围开展授课，以此开拓孩子们的视野，帮助他们播下梦想的种子，激励他们更加努力学习。

截止2020年底，博世汽车售后市场超过288人次志愿者们，已经走过了10个省，走访和支持了15所小学，授课长达112小时，受助学生人次超过1,600人。



博世汽车售后上海：梦想系列慈善活动“点亮梦想”

「体育的乐趣」不该是城市孩子独享的奢侈品

为了助力西部地区乡村体育事业健康有序发展，上海博世力士乐液压及自动化有限公司（简称“博世力士乐上海”）与深圳壹基金公益基金会共同开展壹基金壹乐园运动汇项目。从体育基建、体育教师和学生体育活动三方面提升农村学校体育教学质量，去帮助孩子们在快乐中发展潜能。

以四川省自贡市沿滩区富全镇余山村小学校为例，博世力士乐上海不仅捐资为学校建设了现代化的运动场，还组织员工志愿者走进学校，为孩子带去了趣味运动课和安全教育课，让孩子们在欢声笑语中有所学、有所练、有所得。



博世力士乐上海：壹乐园项目学校



博世杭州：走出大山看世界夏令营项目

走向外面的世界，看见更多的可能

针对城乡教育差距大、教育资源分配不均的问题，博世电动工具（中国）有限公司（简称“博世杭州”）和贵州省黔东南州青鸟助学会合作，开展了“走出大山看世界”夏令营活动，让大山里品学兼优的贫困高中生来到城市参与为期一周的夏令营，以此开拓学生眼界，鼓励他们树立长远目标。2017年以来，已先后开展了两期活动，累计帮助38名学生，有300+企业志愿者参与其中。

夏令营充满欢声笑语和爱，为学生及参与其中的博世员工留下了许多美好的回忆，积攒了满满的正能量。夏令营收获了100%的满意度，孩子们在结营问卷中更提到“希望未来做一名志愿者，将这份爱传递下来”。

努力让所有贫困学生享受教育公平

汶川地震后，博世中国捐资重建了黑水木苏小学，但博世汽车部件（苏州）有限公司（简称“博世苏州”）对该学校的支持并未因捐款完成而终结。2010年，黑水木苏助学项目正式启动。博世苏州志愿者组织从学生、教师、基础设施三个层面持续为黑水木苏小学提供支持，以期该校建立可持续性运营机制。

助学项目开展11年以来，除了学校各类硬件设施的系列支持外，博世苏州共长期资助了356名贫困学生，开展了8次来苏教师培训，帮助了40名教师提升教学能力，开拓视野。不仅如此，更是与苏州地区优质学校合作，搭建了在线教师云培训平台。



博世苏州：黑水木苏小学助学项目



用心点燃期望，温暖留守儿童

留守儿童往往面临与父母分离和教育资源匮乏的双重问题。博世汽车部件（成都）有限公司（简称“博世成都”）部分员工家庭也存在着留守儿童普遍问题，他们对此深有体会。因此，选择学生中留守儿童居多的老龙乡九义校作为帮扶对象。

2016年，博世成都在博世中国慈善中心的支持下，成立了博世梦想基金与博世成都志愿者小组。自此，博世成都持续为九义校师生提供物资支持，也邀请孩子们参与博世成都家庭日活动、夏令营等活动，让孩子们有机会走出大山，开拓视野，感受温暖。

项目开展了4年，先后举办了7次主题活动，21名博世志愿者参与其中，帮助了400多名学生及50名教师。

博世成都：老龙乡九义校项目

星星之光，相互照耀

每100名儿童就有1名患自闭症障碍。他们仿佛生活于平行星球，孤独而遥远，因此被称为“星星的孩子”。博世汽车部件（长沙）有限公司（简称“博世长沙”）与长沙市芙蓉区唯爱特殊儿童融合教育中心及长沙市慈善基金会合作，开设融合课堂，挖掘并培养自闭症谱系儿童的兴趣技能，并通过公益课堂向大众普及自闭症及其治疗相关知识，希望以点滴之力帮助“星星的孩子”融入社会，以此缓解谱系儿童家庭压力。

项目开展两年来，累计开展了16场活动，328人次博世志愿者参与其中。其中，受益特教老师226人次，受益谱系儿童114人次，受益谱系儿童家长252人次。



博世长沙：自闭症康复教育援助计划

助力优秀青年的人生发展，构架校企连接的桥梁

为响应博世加速成为物联网公司的愿景和支持无锡高等教育事业的发展，博世汽车柴油系统有限公司（简称博世无锡）自2014年起与江南大学物联网学院展开合作，支持江大培养高质量的物联网创新型人才。

项目至今已成功运行7年。博远海外奖学金共资助了近540名品学兼优的学子完成学业及海外交流，扩展了他们的学习空间和资源，提升了他们国际化视野和学术能力；同时，博动未来创意挑战赛、电子设计竞赛等已吸引近790支参赛团队，参与学生超3600人次，培养了学生敢于创新、勇于实践的精神与能力，受到学院领导和师生的高度认可。



博世无锡：江南大学“博远 & 博动未来”计划



博世热力北京：博世吾水计划

为乡村水安全尽点滴之力

作为博世中国能源与建筑技术板块的一员，博世热力技术（北京）有限公司（简称“博世热力”）在2019年携手最早以公益性质反馈处理农村水质问题的专业化服务平台——MyH₂O吾水信息平台，展开了“博世吾水计划”。针对河北地区2个存在水质安全问题的乡村社区，通过捐赠公益水站提升项目地饮用水水质，让当地村民喝上放心水。同时，通过开展线上线下结合的水安全科普课堂，以寓教于乐的方式普及相关知识，提升当地村民和孩子们的水资源和饮水安全意识。

博世科技与爱心，成就莫高窟之美

敦煌莫高窟是丝绸之路上的艺术瑰宝。然而由于年代久远，洞窟内的壁画和塑像十分脆弱，颗粒物浓度超标（沙尘暴）就会对其产生致命的影响。

在参加了为期40天的“敦煌文化守望者”全球志愿服务项目，认识到莫高窟保护的痛点后，博世中国员工赵宇于2018年正式向博世中国慈善中心提出“希望利用物联网技术为莫高窟搭建一套颗粒物浓度监测预警系统”方案。在他倡议下建立的预警系统，利用动态实时调整传感器采样率技术，能够精确地反应实时颗粒物状况并给出预警建议，切实体现了“科技成就生活之美”博世理念。



博世中国员工赵宇：敦煌莫高窟基于物联网技术的洞窟预防性保护项目



博世热力上海：“校园可食地景”STEAM 跨学科教学项目

学会感受自然的魅力

蓝领员工一直是博世不可或缺的一部分，他们孩子的成长也与城市的未来息息相关。位于上海嘉定区域的博世热力技术（上海）有限公司（简称“博世热力上海工厂”）临近的社区就有两所随迁子女的学校，分别是马陆包桥小学和戩浜学校。经过一番调研之后，博世热力上海决定与上海欣耕工坊公益服务中心合作，为两所学校的孩子们提供“校园可食地景”STEAM跨学科教学项目。

通过自然课和校园农耕活动，孩子能够感受探索自然的乐趣，培养对食物的热爱、对农业的认识，在未来为家乡带去更宽广的眼界，更正向的改变。目前，该项目已经培育了近500人次的学生以及10名种子教师。



促公益发展

编者按

机构和行业的关系仿佛水与舟：水宽位高，舟行风顺；水低路窄，舟难进退。船上的人们，无一不关注周遭的环境，渴望水涨船高，但似乎又总觉得自己势单力薄。这种时候那些乘风破浪、笃定前行的掌舵者，才可有余力和远见做出自己为“大环境”的独特贡献。

博世中国慈善中心就是这样一位掌舵者。十年航行，低调前进，不仅达到了一个又一个自我设定的目标，更不忘耕作于公益行业的发展。

在这里博世中国支持那些“服务公益人自己”的公益项目：小到公益网课，大到创新孵化，润物细无声般为行业带来养分。她们知道，行业的共同繁荣需要更优秀的人才，需要更长远的考量，也更需慷慨耐心的资助。毕竟，行业的培育和发展与人才的成长都需要时间。但也恰恰是在这里让我们看到了更纯粹的公益——资助方想要行业更好的朴素初心，以及项目方想在行业内播下种子、稳固航道的孜孜行动。

今天，我们为你讲述两个故事：一个关乎人，一个关乎基础设施。他们的“掌舵者”和博世中国慈善中心一起默默守护公益行业的水与舟，而博世促进行业发展的珍贵远见和独特洞察也由此可见一二。

2011-2020 年

该领域累计资助了国内 20 家公益组织（其中 17 家属于初创期的公益草根组织），其工作重心集中在扶持初创或小规模草根社会公益组织和培养优秀的公益行业人才两个方面。其中，前者所获博世资助金额达 191 万元人民币；后者所获资助金额达 382 万元人民币，两者共计 573 万人民币。

其中，得到资金支持的公益组织在项目执行上显现出了多元化趋势，项目涵盖了罕见病医治、农村生态环保、视障学生的能力培养、信息数据建设、水资源安全问题等。项目执行地覆盖了 14 个经济发达地区及中西部偏远地区，包括四川、山西、青海、甘肃、陕西、云南、贵州等。

在公益人才培养方面，以益+学院和 SEED CAMP 社会创新种子班为例，提供线上培训共计 158 次，覆盖人次 138,351 人次；提供线下培训共计 100 次，覆盖人次 2,242 人次。由此培养出的公益行业直接从业人员 870 名，间接收益人数近 6 万名。

和他们一起， 播种更美好的中国

“这是一个深植于青年公益人的社区。这个‘青年’，无关于具体的年龄，是一份敢想、敢为、敢创、敢变的使命感与行动力。”

——摘自SEED社会创新种子社区2019年年报

对于多数在中国甚至世界其他国家做社会创新的华人青年来说，这是一个耳熟能详的名字——SEED社会创新种子社区从查尔斯河畔的浪漫相聚，到对中国公益勤勉实践之外的共鸣探讨，再到勇敢破土转型深耕社区的坚定，SEED见证着、参与着中国公益行业青年一代的成长。也在青年人自己的带领下，SEED生根发芽，一步步从种子变成森林。而博世中国则是这个温暖、务实的青年社区背后最重要的支持力。

一次差点错过的照面

2016年，在博世中国慈善中心项目征集厚厚一沓的合作请求中，SEED的项目建议书被归于REJECT一栏——诚然，对于当时只有4岁的SEED来说，课程过分依赖海外导师、机构在国内没有实体和全职员工、差旅费用高昂等等任一原因都是成为落选的理由。但这一切都不重要，重要的是——一年之后，再次被慈善中心打开了这份尘封多时的文档，也因此开启了彼此长达5年、甚至更久的深度合作。

SEED执行团队副秘书长王溯动情地回忆起：“博世与SEED一开始接洽时就开诚布公地说，博世是来雪中送炭的。”

这句话放在双方首次合作的2017年，一点儿也不夸张。经过五年的运营和探索，那时的SEED终于褪下“哈佛大学学生组织”的身份，秉承更加坚实地服务国内社会

创新和公益发展的核心使命，坚定地选择在国内落地并机构化。当时的执行团队稳定性不足，项目每年都有创新，但迭代幅度不大；第一任全职秘书长张雪珊于2016年10月上任，次年4月，“上海真爱梦想公益基金会-SEED种



背景介绍：SEED社会创新种子社区成立于2012年。原为注册在哈佛大学的学生社团，2017年起成为真爱梦想基金会下的专项基金。SEED社会创新种子社区（以下简称“SEED”）致力于发掘和培养社会创新青年领袖，支持社创实践，构筑全球性的学习互助型社创网络，以激发中国青年关心公共事务、参与社会创新、建设性地解决社会问题。



王溯
SEED 副秘书长

“没有博世中国慈善中心的资助就没有今天的SEED夏季班，也不会有SEED的生存发展。”

子伙伴专项基金”正式成立。这一切规范化与机构化的努力，无一不凸显出SEED作为一个成长中的机构，对于稳定的资金来源以支持更成熟发展的迫切需求。

于是，王溯前来拜访博世中国上海总部的慈善中心。作为时任副秘书长，他是SEED执行团队最资深的“志愿者”。对于SEED未来的战略了如指掌，从为什么要做社区、为什么要扶持青年公益领袖、如何解决国情差异、怎么落地……所有问题，在双方面对面交流中，他用自己MIT经济学家的缜密逻辑，完美地从项目发起方的角度，诠释了SEED对于慈善中心作为资助方，支持公益行业人才培养、促公益发展的战略互赢。而王溯自己，更不失为SEED所代表的青年社会创新领袖和公益实践者的最佳典范。

合作落地了，SEED团队长舒一口气。这笔资助让2017年的夏季培训班得以顺利开展，解了燃眉之急，更为未来SEED能够有更多的精力与团队成员来参与到项目的设计和拓展，消除了后顾之忧。除了秘书长雪珊，SEED还第一次有了另两位在国内的半职人员深耕社群。在旗舰项目SEED Camp不断改进的前提下，拓展了社区圆桌讨论“森友会”，展开了SEED品牌大使宣传活动，也通过SEED Lab和SEED InVenture尝试自我造血。

博世“种子”——让他们无所畏惧地探索世界

资金对于人才的培育发展，到底能产生多大的影响力？这个问题的答案分为两个部分：第一，若没有这笔钱，受益人获得某个机会的概率有多高？第二，这个机会对于受益人的影响和改变有多持久？

对于三门县有为图书馆馆长何雪娇来说，这两个问题的答案具有“唯一”性——在她经历层层选拔入选为SEED种子的2017年，她去SEED的大本营波士顿度过20天，还未凑够1,500美元的学费和1,500美元的差旅成本。几年前，她从北京的文旅机构辞职回乡成为全职公益人，对SEED向青年提供的公益发展机会和社群归属感一直心向往之，终于在这一年百般周折调整好工作时间申请和参与，想不到3,000美元竟成了她迈出最后一步之前的最大障碍。

雪娇不知道的是，从慈善中心与SEED合作的第一年起，博世&SEED种子也应运而生：每年从30位种子中，慈善中心资助近三分之一处于经济困境的种子，参加了SEED社会创新种子班，其目的就是让人才不会受制于经济条件而被迫放弃求学之路。博世对SEED种子个人的资助，又一次雪中送炭。

有了这笔助学金，雪娇终于顺利来到了哈佛。她开朗活泼的个性，迅速成为2017年种子口中的“小太阳”。在肯尼迪学院的教室里，她奋笔疾书，记录着资深顾问对于机构“使命、愿景”的定义，探寻有为图书馆的价值观这些原先从未有人问过她的问题；在公共叙事的课堂上，她被助教一遍一遍地追问，为何身在这里？为何从事手头之业？她层层剥茧，找到属于自己真正的故事本质。

几年过去了，如今的雪娇依然在公益行业奋进；而她“一手带大”的有为图书馆，起初建于台州市三门县，如今已将试点扩展到嘉兴市，并走出了浙江，开始将自身模式复制到全国。雪娇因为这一段旅程而与博世建立连接，也从SEED蔓延到了更多的领域。她受邀参观博世在浙江省内的工厂和其他支持的公益项目，与博

世中国的员工交流谈心，共同探讨草根公益发展之道——有着这些朋辈支持，她在路上走得更远更稳，对于公益的使命之思考，更是在一次次的碰撞中，愈发坚定和清晰。

像雪娇这样的“种子”不在少数。通过30个SEED种子，慈善中心的支持相当于每年撬动了30个公益或社会创新机构的变革。经过博世直接资助的种子更是至今都活跃在公益领域，并持续带来创新的理念与模式，如同中国公益领域永不停歇的引擎；而对于SEED执行团队中那些普遍具备海外留学背景和优质高等教育的年轻人来说，个人层面的“变革”和成长数不胜数。他们虽漂流海外，却依然在以各自的方式参与祖国的社会创新实践。



从种子到森林，共谋未来之路

博世中国慈善中心于SEED的角色可以形容为“千里马遇到伯乐”——青年们的热情、勇敢、创造力、大胆，值得被看见、被滋养。这一携手，就是三年。

如今，SEED第一批青年管理者们，从海外到本土，已经历数次更迭和成长，和其他种子和执行团队成员一样，他们在各处，更深邃地洞察行业，但却从未停止过彼此“滋养”。

在新冠疫情爆发的2020年春，SEED社区的一场“疫情下的民间参与力量”的线上圆桌讨论，激起了五湖四海四十多位青年学者迅速开展《新冠疫情研究行动系列》的“涟漪”，累计研究时间超过2000小时。平均两周一次的森友会，如同其名字一样让社群变成了郁郁芊芊的思辨场。业务方向每年都在迭代与升级，但SEED对每个个体的关注从未停止。这个令诸多青年心向往之的社群，正用孜孜不倦地人文关怀和跨越时空限制的协作方式，让每个青年人在面对现实与理想狭缝中的冲突时能够更加从容的成长。

而博世中国如同一双温暖的大手，或立于一旁鼓掌喝彩，或慷慨相助一把。但“大人们”深知，只有当青年发展的项目回归青年，才算正道。这双大手，也早已做好准备给予森林更明亮的世界，让她连绵不断，郁郁成荫。



2018年在哈佛为期两周的SEED社会创新种子夏季培训班



2019年SEED Fellowship 社会创新种子培养计划在营地

数据助公平：让公益回归本质

对于发展领域常被提及的“数字鸿沟”这一概念，联合国经社理事会的定义是，由于信息和通信技术的全球发展和应用，造成或拉大的国与国之间以及国家内部群体之间的差距。它的产生，就是由于地区、行业、所有制以及企业规模等差异，存在着的信息不对称，其本质是信息时代的社会公正问题。

信息不对称，在商业中是机遇和竞争优势；但在公益中，或许就是一次重生的机会、一个完全不一样的人生、一个天壤之别的家庭命运。

三个假如，让他走上填补数字鸿沟之路

2014年，进入公益行业已经七年的张博在中国青基会担任项目官员，在星工场青年中心上班。一个偶然的时机，他知道办公楼保洁阿姨的弟弟患脑瘤，无力担负高额的医疗费，正打算从北京离开回老家消极等待。寒暄之中，他看到了阿姨凝重的神色，身为公益人与身俱来的责任感和同理心，让他难以接受。

那时候的互联网公益还刚刚起步。微博上张博的账号被认证为“爱心大使”，有1000多名粉丝。2014年是微博可以发起众筹的元年，于是张博用自己的“VIP”账号，写了阿姨的故事，尝试众筹。

网友很给力，共筹集了1.5万元。这场“及时雨”让阿姨的弟弟做了两次手术，切除了肿瘤，回乡休养。阿姨握着张博的手，感动得说不出话。但张博心中，比欣慰和高兴更多的，却是无解和失落。假如，阿姨没有遇到张博；假如，张博不是微博认证用户不能筹款；假如，患者还需要更多的钱来做手术，这些问题该如何解决？难道一切都要取决于

“运气”和“随机”吗？

张博的亲身经历也揭开了公益行业一个长久的“隐痛”——数据是资源！对于草根公益机构来说，甚至是稀缺资源。数据是公信力的基础、需求的来源、资源分配的参考，是社会和环境影响力能否公平吸引外部参与的关键。但放眼整个公益行业，类似维基百科、大众点评、淘宝网这样，可以让所有人都开放地贡献、搜索、反馈的数据平台，几乎看不到。无论是从业者还是大众，获得公益信息的方法近乎原始——几乎全部依赖于人际之间的口口相传。

奇点诞生：让一分钟搜索，替代100次“跪求转发”

李昂达的头衔有两个——数聚变科技、数知实验室创始人 and 清华大学CEGESR/MIT新媒体行动实验室兼职研究员。但仔细搜索和他有关的新闻，你会发现，他只做一件事。只是他把这件事做到了商业、公益和学界中，目标高度一致。

这件事就是开放数据——既开放来源，也开放使用。

从清华毕业后便自主创业的他横跨商业和公益圈，好奇心极强。他自己较为成功的商业项目“数聚变科技”，恰恰就是帮助商业客户自建数据库和IT基础设施的。2013年一个偶然的时机，昂达作为企业志愿者，为张博所在的公益组织提供“技术咨询”，亲身感受到公益组织的技术能力亟待提升。举个简单的例子，彼时负责志愿者管理的张博，每天要花费大半天手动记录志愿者时长、整理人员档案，这在办公基本都实现无纸化和数码化的昂达看来，简直是大材小用。

于是一位技术大咖和一位公益老兵就这样在工作中开启了一次次关于技术、互联网、公益机构、效率、赋能的对话。他们从项目映射到行业，从挑战中挖掘到机遇，很快勾勒出了那时还在“襁褓”中的奇点公益的使命：技术改变公益、人人参与共享。

遇见博世中国：携手并进的数字旅程

注疏

2018年，博世中国慈善中心第二次进行项目公开征集。征集建议书上，明确写了三大标准：草根、创新、探索——张博看到了，感觉奇点条条符合。

那时的张博和昂达，其实已经走过了一条初步探索的道路——项目获过奖、踩过互联网公益的风口，在大病医保的子领域下有了一些数据子集和标签的制作经验；但也在热度褪去之后，经历了从追求“数量”到追求“质量”、从“多面开花”到“单点突破”的转变，从业务模式上，由综合数据库转向分类数据库。

博世中国慈善中心对于数据的兴趣显而易见——四大资助领域中扶贫和教育是重头。十年累积下来，项目数量充沛，背后积累了海量的数据、经验和专家团队。慈善中心也期待用技术方式将教育类的公益项目整合起来，实现技术赋能，保证教育信息资源公平可见。在项目理念和内容上，博世中国和奇点基本没有分歧。于是在2017年，以教育行业为重点的数据库项目正式启动。

张博对博世中国资助团队的评价是“谦逊”——不仅因为合作过程中自上而下从未有过“资方”立场，无比尊重奇点公益过去的经验和实力，更因为对于结果完全抱开放的心态——他明显感受到对方更看重项目背后机构的发展，有时哪怕试错也无妨。这样的慷慨和包容对基础设施尚且薄弱的中国公益行业来说，尤其是对于奇点公益这样一个非官办的“民间”先行者来说，至关重要。

「奇点」寓意技术发展、科技革命的转折点。

行业赋能：永不停歇的进取之路

数据库作为一种产品，有其独特之处——它不为某一个具体受益方带来即时利益，因为收益往往在名和利之外。但另一方面，有了这一完善的基础设施，资助方、项目方、志愿者、受益人、评估机构、研究者，都能通过检索、浏览数据库，实现横向比较，做出更明智的决策。但也恰恰是这一特性意味着找到同行者的难度增大——因为没有一个特定的“受益方”可以让他们和资源提供者获得天然连接。从这点看来，博世中国的远见和慷慨也更为难得。

经过数年的发展，奇点公益的教育类数据库架构已然完整。但在昂达和张博看来，这只是完成了从0到0.1的突破。他们想让更多的人真正把数据库用起来，想尝试更大程度的开放。不仅开放数据的源头，还开放自我维护和自我升值。依据数据库的后端，他们想让更多有才华的技术工作者匹配公益组织的需求，打造更多元实用的前端。他们更愿意将自己这么多年在公益数字化方面的探索和经验分享出去，让更多的人一起做这件有意义的事儿。

奇点公益团队（后排左五为李昂达）

精彩图片展（隶属“促公益发展”领域）



为爱发声——随迁子女社会融入与发展计划



公益筹款 Leader 营培育计划



金盲杖·视障大学生校园融入支持计划



“博世益修学院”项目



“成都家园湿地”项目



益桥人才计划

亮点



一颗赤诚心，满腔公益情 ——记博世中国三次对外项目公开征集

以一灯传诸灯，终至万灯皆明。

——《法华经》

「从0到1去建立一件事」几乎是所有世界级企业家们的必经之路，如iMac之于乔布斯、阿里之于马云、特斯拉之于马斯克……这种在“无”里找到“有”的生机，俨然是一种令人天然向往的力量。

2016年，扎根华夏第5个年头的博世中国慈善中心默默开启了一项酝酿已久的全新尝试——「公益项目公开征集」计划。它的出现将一大批颇有创新力的项目拽入博世世界，也让其在中国的慈善版图变得丰沛与充盈。

就让时间回到五年前的初春，那个一切炽热被灼燃的起点。

2016小试牛刀：开诚布“善”，博爱天下

没有半点犹豫，迈过第一个五年门槛的慈善中心决定将寻思良久的「大计划」正式提上日程。

2016年2月29日，一份名为「博世中国慈善中心2016-2017年度公益项目征集」的文案迅速在国内庞大的慈善从业者与志愿者圈流传开去。很快，他们发现这个征集计划与以往有些不一样。首先，它非常强调两个要素：

筑梦未来 匠心公益

博世中国慈善中心
2018-2019年度公益项目征集
Bosch China Charity Center
2018-2019 Call for Proposal for the Charity Projects



「社会需求」和「创新」。前者看中申请项目本身能够聚焦的本质问题与解决思路，而后者传递出了“勇敢去摸索”的气质与包容力。

其次，它把申请项目作了细分：A类继续专注在「教育」与「扶贫」领域，B类则为「小型公益组织」和「创新项目」拓展出了足够的发挥空间。之所以如此划归，其实也暗藏着博世人始终坚守的一个信念——公益无大小，即便是那些尚处在稚嫩初期的团队也拥有平等争取的机会，绝不应该被忽视。

入选项目涉及到的主题与帮扶对象非常多元，且相当有趣。其中，既有延续“溯教育本源”的「中等职业教育赢未来计划」，也有以“赋贫者自助”为目的的「香格里拉“魔法小镇”社区艺术进村计划」，甚至有跳出“偏远贫困地区才需要帮扶”旧圈，以城市社区弱势群体为对象的「中国食物银行网络」。

2016年的首次公益征集，慈善中心走得从容也略忐忑，

「公益项目公开征集」

即 Call for Proposal，其完全由慈善中心团队自主设计、发起和执行。依托自2011年逐步积攒起对诸多慈善项目的细致甄别与良性运营，让此番「征集」自带三大天然属性——公开、精准与专业。

毕竟是个投石问路的全新企划。不过，正是这份拳拳诚意让他们看到了国内慈善行业蕴含的巨大能量，也开启了其对公益事业的全部想象力。

2018花样跨界：精细革新，赋权扶贫

都说“一回生，二回熟”，2018年2月2日，以“匠心公益，筑梦未来”为主题的第二届「公益项目征集」如期上线。毫无意外，慈善中心又带来了不少“新鲜劲儿”——

- 打破教育空白，提倡教育领域多元化
- 明确用“赋权”思维「消除贫困」
- 在联合国的八大可持续发展目标体系下建立「Bosch Charity Lab公益助跑计划」



博爱天下 世行善举
Charity for a better life

如果说2016年公开征集里对“关爱草根组织”敞开怀抱还是小心翼翼的尝试，那么这次博世人则将改革的步子迈的更大。不光为大批“初创与发展期”的公益伙伴专门开辟了「Bosch Charity Lab公益助跑计划」，还打破了一个慈善行业存在的误区——“沿海较发达地区开展的扶贫或教育项目是否可以申请？”这是针对此番征集被提出最多的问题。对此，博世的回答干脆利落：完全没问题。

自此，在慈善中心的公益世界里，资助对象可以是多元的，既能让贵州纳雍县的失依儿童重拾陪伴的温暖，也能令生活在上海浦东的适龄儿童学到自我保护的安全第一课。运作方式可以是跨界的，既能用“声音”为盲生劈开一条职业新路，也能带甘肃15所乡村学校的师生们领略财商赋能的妙处。支持内容可以是破壁的，既会帮优秀山区返乡师范毕业生找回教育的尊严，也在助力建设教育类公益共享数据库。

2019走向成熟：两年积淀，未来可期

很少有人知道，慈善中心是一个仅有5人的小团队。撇开公开征集，每年需运作的项目也有几十个，庞杂的工作量不言自明。可就算再累，她们也不愿意放弃与一批批创新项目相遇的机会。于是，2019年6月21日，第三届公益项目征集启动。相较于前两届，此次的申请范围与对象变得更加纯净与明晰。

“能清楚知晓自己想要什么”是一件很难的事，也是判断是否成熟最明显的标识。两年积淀换来了慈善中心不俗的成果，也培养了博世人对慈善行业敏锐的洞察。众所周知，2020年是国家「消除绝对贫困人口」的最后一年，也意味着这场攻坚仗啃到了“最硬的一块骨头”——底子薄、条件差的深度贫困地区。

于是，慈善中心果断将「乡村振兴」列为此番公开征集的首位目标范畴，且明确会优先考虑更迫切渴求精准支持的三州三区地域项目，让有限的善款能用在最对的刀刃上。此外，在坚守“赋能扶贫”的前提下，征集还纳入

了“环保”与“可持续发展”等新议题，同时回归“人才培养”的本质。总而言之，第三次项目公开征集，慈善中心做到“重点突出且面面俱到”，绝不放过一个好项目。

简而言之，该如何定义走过三届的「博世中国慈善中心公益项目公开征集」？

博世中国总裁陈玉东有句表述极为贴切——慈善中心为公益机构“雪中送炭”之初心从未改变。博世人三年的付出也让其成为了中国慈善行业发展长卷上不可或缺的深度参与者与见证者。



博世与你
“益”起改变



三次征集入选项目数据：
2016年：申请项目共计144个，14个通过审批，其中“教育、扶贫”类4个、“公益创新”类10个；
2018年：申请项目共计346个，15个通过审批，其中“教育支持”类共9个、“消除贫困”类共2个、“公益助跑”类共4个；
2019年：申请项目共计182个，13个通过审批，其中“产业扶贫”类共5个、“环境保护”类共2个、“公益人才培养”类共6个。

于宇宙而言，
人不过是一粒悬浮在光中的微尘；
与历史而言，
生命不过是光的一瞬。
那你想要成为万千银河中
怎样一道光呢？

博世中国慈善中心邀请了
来自不同岗位的博世员工
来讲述他们平凡却又成为光的故事。

这个世界不缺少优秀的人，
但这个世界缺少自己发光，
也照亮别人的人。

是光，就把它留住。



我们渺小而伟大的故事

——记博世中国志愿者日常分享

我没有高超的技术，我没有伟大的抱负，我的空闲时间也不是很多……可我记得“勿以善小而不为”的古话，我懂得“急人所急，想人所想”的意义。我身处一家从创建之初便致力于“减轻世界上的各种苦难，在提升全民族的伦理道德、健康水平和精神力量方面做出贡献”的企业，我的周围有许多像我一样热情、负责、专业的伙伴。

我是博世员工，也是志愿者。截止至2020年年底，博世中国志愿服务信息系统中共有2,238名注册志愿者员工。仅2020年一年，志愿服务时间长达6,590个小时。我想和你分享「我们」的故事，汇聚成灿烂光芒的点点微光的故事。

兰婷：不妨一试，发现照亮他人的力量

我是来自博世汽车售后市场的兰婷，负责电商大客户销售工作。我也是从博世梦想课程系列慈善活动第一季起就参与的“元老”志愿者。和其他博世汽车售后市场的志愿者们一起，为偏远山区的孩子带去定制化的梦想课程，希望不单单为他们提供物质上的帮助，更让他们能够认识大山外的世界，点亮孩子们的梦想。

四川阿坝州维古乡七一小学距离成都市中心约250公里，学校里的孩子们每天看到的是绵延不断的山路。蜀道难，对于孩子们来说，走出大山虽然不再“难于上青天”，但他们的日常生活还是很大程度上局限在山里的那片小天地里，外面遥远而看不真切。

2016年初，我与志愿者伙伴一同前往七一小学的场景仍历历在目。孩子们走出大山有多难，我们去到山里便有多累。可当我看见孩子们在操场上沉浸在梦想课程的互动中，当我们一起跳手语舞，一起跳锅庄舞，一起促膝谈论写下梦想，我觉得自己也被孩子们的笑容感染，浑身洋溢

着幸福感。这份温暖驱散了凌晨三点起身出发赶路的疲惫，也成为我继续参与志愿者活动的动力。

我第一次做志愿者是2014年的事了。当时还没有志愿者经验的我认为自己的力量很渺小，即便参与活动能够给予别人的帮助也非常有限，更多是抱着试一试的心态。现在的我虽然依旧是个力量有限的普通志愿者，但我体会过帮助他人时能够抵消疲惫的幸福。一次次经验的积累更让我感悟到参加志愿者活动不在于一次贡献的力量，而在于持续的参与和感染号召更多人加入。

未来志愿者慈善活动的路还很长，也许我走得很慢，但我会一直走下去。



兰婷（左一）

张莉：将心比心，收获温暖他人的习惯

我是博世长沙驱动电机事业部的张莉，我的志愿者旅程就从“将心比心”开始。关爱自闭症儿童是我持续关注的一大公益主题。因为我自己也有小孩，对孩子更有爱心，更能理解自闭症家庭的艰辛。

作为母亲，我清楚帮助自闭症儿童不仅要给予他们关爱，更要努力创造一个能够理解和支持自闭症儿童及其家庭的社会环境。周末，我会和其他博世志愿者伙伴一起，穿上志愿者的红马甲来到公园等公共场所，通过扫码送小礼物，以期让更多人了解自闭症儿童的故事，让自闭症谱系儿童及其家庭获得更多理解和支持。



张莉

夏日的松雅湖湿地公园很热，但不少游人的态度却很冷淡。不是所有人都能够像志愿者小伙伴一样，在接触到“星星的孩子”时，能够想象自己是他们最亲的人，设身处地为这些孩子和他们的家人考虑。尽管汗水已湿透了志愿者服，尽管会有拒绝和冷眼，但我们相互鼓励，想着多一个人更好地了解自闭症，自闭症孩子就能多收获一份温暖，孩子的家人就能多享受一份支持。

每次参与志愿者活动都能让我感受到原来一个小小的举动就可以帮助到别人，让别人感到很温暖，加上有其他有爱的小伙伴带着爱和善良一起风雨无阻地坚持。参与志愿者活动于我而言已经成为了一个习惯。有博世中国慈善中心提供奉献爱心的机会，每个月我都会参加至少一次志愿者活动。

爱，是一种无偿的交换！带着你的爱一起来，你会发现你就是那束光，真的可以照亮一个世界。

陈美芳：尽力而为，珍惜帮助他人的机会

我是来自博世杭州电动工具事业部的陈美芳，主要负责财务的系统支持、存货管理和固定资产预算管理等工作。

我认为每个人对于环保、教育、养老等主题都负有一定的社会责任。因此不管是博世内部工会、志愿者协会，还是社交媒体发布的志愿者活动信息，我都有在留意。但我并没有要求自己一定要多久就做一次志愿者，只要是我可以胜任，时间合适，每一次参与志愿者活动的机会我会尽力把握，不知不觉一年内就累计了80个小时左右的志愿者时间。在我心中，志愿者活动没有什么“贵贱之分”，小到捡拾垃圾，大到针对养老问题提出成熟的解决方案，都有着同样的内核——帮助需要帮助的人。我其实已经想不起第一次是以什么形式参与志愿者活动了，只是在博世的这么多年来做过大大小小不少工会活动或是家庭日活动的志愿者，付出了很多，也收获了许多。

因为我本身从事财务工作，在2019年“走出大山看世界”活动中我最早负责整个活动的预算控制。知道可以志愿接待贵州的孩子们后，我又报名负责家庭接待。从了解孩子的口味开始，我希望能让他们不仅看到大山外面世界的新奇和广阔，也感受到外面的温暖和体贴。再后来，我有幸参加回访活动前往贵州山区，参观了孩子们的学校，了解了他们的家庭，见证了他们的变化，聆听了他们的感受。有些孩子有了新的职业规划，有的说要努力考上夏令营中参观过的浙江大学，而最让我印象深刻的则是孩子说希望也有机会做一名志愿者，或是成为像博世员工志愿者一样积极温暖的人。

赠人玫瑰，手有余香。从力所能及之处做起，珍惜每个帮助他人的机会，让爱与温暖不断延续。



陈美芳

博世先锋志愿维修队：形成聚力，不负他人的点滴信赖

我们是博世苏州先锋志愿维修队。我们这支队伍成立于2015年，最初只有6名成员，现已发展为服务3个社区拥有近45名志愿者的团队，累计修复小家电上千件。我们中有的是维修出身，发挥特长反馈社区；有的是出于兴趣，跟着前辈边学边修；有的则是负责和居民沟通，进行一些辅助工作。

我们不少队员都修过收音机。有的收音机年代较久，里面好多线头都生锈了，非常容易断。我们要小心翼翼地拆，仔仔细细地研究。有时候爷爷奶奶们还会打趣地上句“修坏了可是要赔的”，毕竟这些有年头的小家电都是他们舍不得放手的情怀和回忆。所以，每当这些要被时代淘汰的老家伙被修好的时候，爷爷奶奶们的欢欣和感激总是溢于言表，我们也因此能够收获幸福和成就感。

志愿者成员之一的秦肖肖说，“看着社区人们对志愿小队的信任，维修站人气满满，自己身为一份子能尽一份力很开心”。另一位志愿者孙韵也说，“在沟通和参与的过程中，真切感受到了人与人之间的真诚和信任”。

我们想说，不要想太多，做就是了。做志愿者不需要太专业的背景，也不需要太多的心理准备。只要心存善念，找对平台就行了，大博世的志愿者组织就是最靠谱的平台。

我们是许多博世中国志愿者团队的缩影。

有这么多「我」，这么多「我们」的故事，离不开博世的支持和守护

博世在135年的发展历程中始终秉持“尽责社会、持续发展”的价值观，鼓励员工在实现个人职业发展的前提下培养个人能力，参与到更多的公益慈善机构和社区组织的志愿服务中来。

2018年3月，《博世志愿者带薪休假规定》出台——所有博世中国的全职正式员工每个日历年度内都可申请8小时带薪假期用于志愿服务。

2019年上线的《微光志》则定期更新员工志愿故事。比起浓墨重彩地报道大项目，博世中国更多讲述的是平凡员工照亮他人的温暖历程。

十年来，博世中国始终守护着员工发出的“微光”，希望以更好的政策、更公开透明的平台、更多的认可让每位员工都有机会发现自己温暖他人的力量，谱写更多渺小而伟大的「我们」的故事。

博世中国志愿者的风采墙



博世先锋维修队



与时间赛跑，博世在行动

——记2020年博世中国抗击新冠疫情始末

“日历一页页翻过，年味儿渐浓，2020年的春节即将到来。漂泊在外的游子加快了归乡的脚步，中国人一年一度的大迁徙拉开了帷幕。”如果一切如常，我们本该如此，然而……2019年12月8日，武汉报告的首例新冠肺炎病例打破了生活的惯性。一时间，N95口罩、消毒酒精等防护物资一物难求；医疗挤兑在各大医院呼吸科一再上演；医用物资严重匮乏，身处一线的医护人员濒临崩溃；封城、人传人、人工心肺机(ECMO)、核酸检测……成为了出现在新闻媒体报道中的高频词汇。新冠肺炎疫情以猝不及防之势演变成了全球性的突发公共卫生事件。严峻的疫情牵动着每一个博世人的心，我们密切关注疫情动态，希望能尽自己的一份力。2020年1月26日，大年初二，博世中国慈善中心的郑莉惠主任在工作群里发出了一条特殊信息：“同志们，领导层决定发起紧急捐赠，要辛苦大家立即着手开展工作了……”年初三，数十个对接群便已成立，内通外联的工作自发地运作了起来。

“中国速度”背后的“博世速度”

时间就是生命！2003年应对SARS疫情的小汤山模式在武汉被成功复制。2020年1月24日至2月2日，短短十天，火神山、雷神山医院从无到有，让世界看到了“稳”中有“急”，“静”中有“争”的“中国速度”。这背后就有着咱们博世人的身影。1月25日，武汉火神山医院开工的第二天，因了解到现场施工急需角磨机、电钻、激光测距仪等工具支援，驻地武汉的博世电动工具有限公司自主行动，发挥区位和资源优势，第一时间协调了仓储物流，克服了武汉市内交通管制等困难，在48小时内将总价值近20万元的捐赠工具送达了火神山医院现场指挥部，为施工建设提供了有力保障。这边，“云”监镜头下的两个身影引起了我们的注意，他们是来自博世热力技术(武汉)有限公司的员工刘兴利和鲁泉水。在聊起助力建造火雷二神山的经历时，两位一线志愿者仍感慨万分。当问及“为什么决定要去”的问题时，“想都没想”是他们不约而同的回答。“我是中国人，更是土生土长的武汉人，家

乡有难，志愿抗疫在所不辞。”至于是否怕被传染，刘兴利也很坦诚：“说不怕那是假的。但是，在那样一个特殊时刻，没有瞻前顾后的可能——去不去？当然要去！”“有国才有家，”鲁泉水的一句话更是一言抵万语。



生命你来守护，生活我来保障

穿上防护服，他们是守护生命的抗疫战士；脱下防护服，他们是与你我一样的普通人。医护人员在特殊时期的日常生活也是我们的心之所系，情之所牵。很难想象超负荷工作的抗疫工作者，还要应对湿冷空气和潮湿气候所带来的挑战，如，衣物久挂不干、餐具抑菌都成了问题。博西家电迅速向湖北地区、南京、滁州、无锡、温州等地全国约50家医疗机构，定向捐赠了包括博世洗衣机、干衣机和洗碗机在内的价值300万元的家电产品。截至2020年2月，约500台捐赠产品已陆续发往各疫区医院。“雪上加霜”变成了“雪中送炭”——你们暖心，我们放心！

敬业，办事严谨、流程严密是博世一贯的作风，而这进一步增加了捐赠的难度。负责建立供应商主数据、出订单的部门、捐赠单位与外拨渠道分属博世不同分公司，内部沟通成本可想而知，春节期间更是阻力重重。博世人此刻选择“特事特办”，打通了特殊时期的绿色通道。1月26日起的三周内，博世捐款湖北青少年发展基金会，先后将三批博世空气净化器运抵23家受捐医疗机构，捐赠范围从武汉一隅扩大到了湖北省的黄冈、鄂州及十堰。截至2020年2月12日，博世热力累积捐赠空气净化器及滤芯372台。



心系上海，携手春苗

上海，一座拥有2,000多万常住人口的超大城市是中国外来务工人员最密集，人口流动最频繁的城市之一，更是此次新冠疫情防控的重要关卡。考虑到上海市医疗体系的防控压力，博世通过上海红十字会向，包括上海市疾病预防控制中心在内的多家上海医院捐赠了空气净化器及滤芯320台。同时，博世定向给上海市6家公安局分局提供了博世智能科技有限公司的车载空气净化器及滤芯，为公安系统在特殊时期下执行公务的公安警卫人员保驾护航。随后又通过上海慈善基金会定向捐赠150万元，用于支援赴武汉医疗队防护物资援助项目。另外，在众多积极参与新冠抗疫的博世伙伴里，有一家颇为特殊——博世汽车部件(苏州)有限公司。眼看兄弟公司纷纷驰援抗疫，一直苦于没有对口资源的博世苏州想到了筹集善款。经慈善中心引荐，博世苏州参与了北京春苗慈善基金会“抗击疫情、众志成城”项目，希望借由春苗5A级公募基金会在公益界、企业界、医疗界搭建的这一平台，助力抗疫。

2020年2月27日，博世苏州通过腾讯公益平台向全体员工发起了抗击新型冠状病毒肺炎的捐赠倡议。截至2020年3月10日下午，博世中国共有54支队伍，累计2,222人参与此次员工募捐，筹得善款人民币达27万之多。这笔爱心捐款连同博世中国慈善中心、博世苏州慈善基金和公司的配捐金额，总计75万余元已全数委托北京春苗慈善基金会用于购买湖北新冠肺炎定点医院所需的紧急医用物资。博世在华的两个试车场(博世东海和博世牙克石)也分别定向捐赠20万和30万元用于支持当地的医务防疫工作。

共克时艰，感谢有你

正如北京市人民政府致博世集团总裁邓纳尔博士的感谢信中写到的那样，“流行病疫情防控是全人类面临的共同问题。疫情来袭，没有人能够置身事外。这是一场没有旁观者、只有参与者的全民行动”。与此同时，风雨同舟，共克时艰，博世中国也向罗伯特博世医院运送近百万元医疗物资。“A hazy morning is followed by a clear day (清晨迷雾散开之后，必是一个大晴天)”，我们在罗伯特·博世医院发来的感谢信中读到了抗疫必胜的信心。这样的感谢信一封接一封，纷纷传达了同一个信息：感谢博世中国为抗击新冠肺炎疫情出力出资。经历了绝望和希望交织的数月，我们盼来了2020年的“春天”。

如今，武汉解封！户外出行的人们有不少已摘下口罩，各地防控等级一降再降，生活正在慢慢回归它本来的样

子。我们欣喜地看到博世在华各家工厂均已复工复产，为逐步回升的市场需求做准备。同时，为应对形势严峻的海外疫情，博世集团自主研发的新冠病毒快速检测方案和Vivalytic分析设备已在博世欧洲各驻地投入大规模使用。博世在德国的部分工程也已开始生产消毒剂和口罩，为全球各地的员工提供防护。在谈到这段抗疫经历时，参与一线协助的慈善中心团队首先提到的就是“众志成城”。如果用几个关键词来概括博世为期三周的抗疫行动，那一定是“及时、高效、协同、合作”。从疫情之初的争分夺秒，到驰援捐赠，再到筹集善款，博世顶着业务“停摆”的压力，履行了一个企业公民在国难之时应尽的责任。

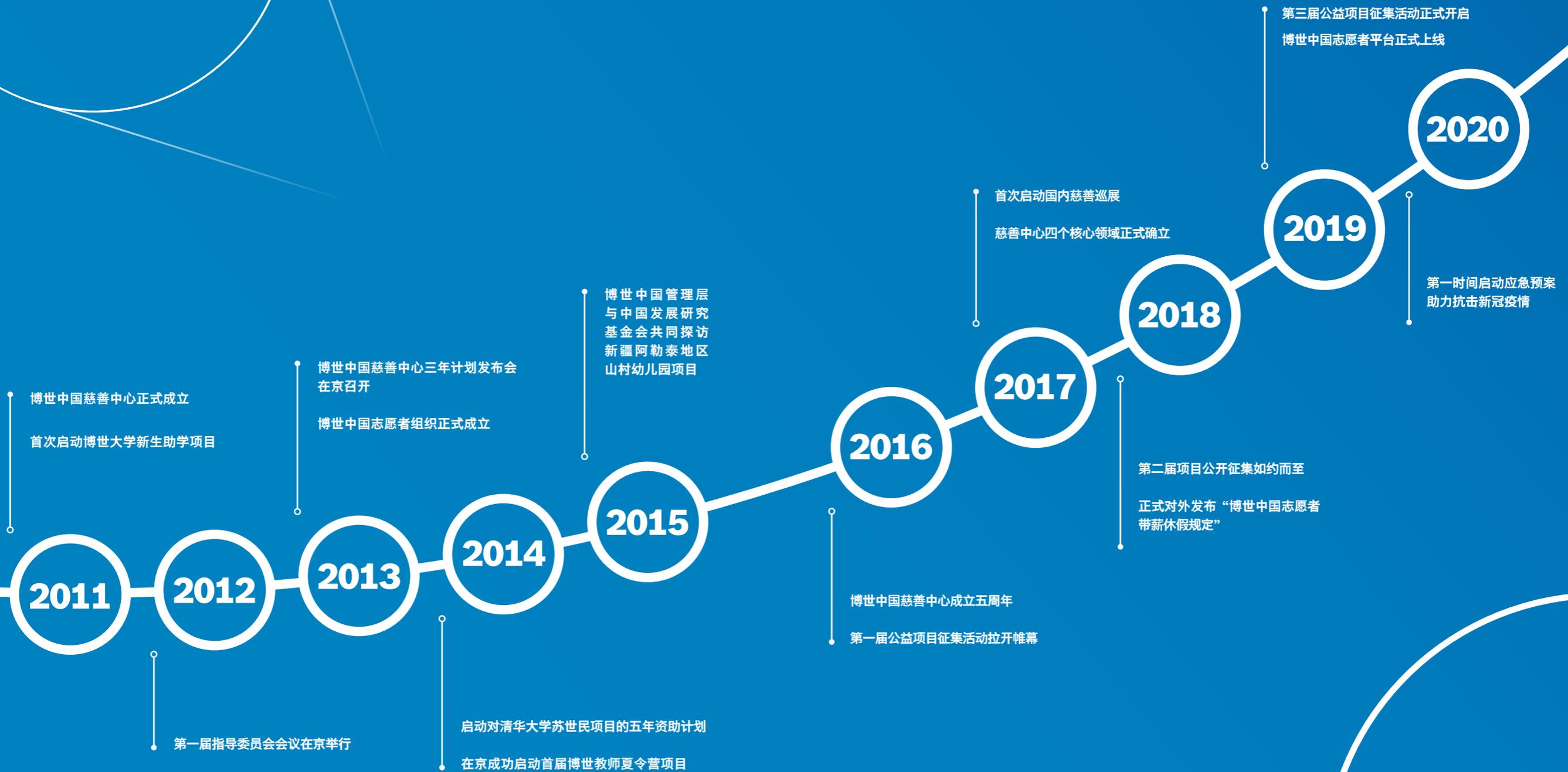
2020年新冠肺炎博世抗疫行动在即将到来的博世中国慈善中心十年历程中留下了特殊的一笔。“博爱天下，世行善举”，相信经历了这场疫情的博世人更真切地体会到了这句话背后的意义与价值。



回顾



十年大事纪掠影



重要奖项一览

2011-2015

2011年 跨国公司企业 社会责任 (CSR) 优秀案例奖	2014年 跨国公司最佳 企业社会责任 案例优秀奖	2014年 希望工程 25 年 杰出贡献奖	2014年 中国外商投资企业 履行社会责任优秀 案例 (社区好邻居)	2015年 希望工程 杰出贡献奖
--	------------------------------------	-----------------------------	---	------------------------

2016

《公益时报》授予 年度公益企业	CSR 中国教育奖	中国企业社责任榜 杰出企业奖	“联劝公益” 授予美好合作伙伴
--------------------	--------------	-------------------	--------------------

2017

中国德国商会 “同心，同力，同行”奖	“中国汽车” 企业社会责任 年度创新奖
-----------------------	---------------------------

2018

中国汽车 (企业社会责任) 年度创新奖	CSR 中国教育奖	2018 公益盛典 年度公益企业入围奖	“上海报业集团”和“澎湃新闻” 共同授予年度可持续发展企业
---------------------------	--------------	------------------------	----------------------------------

2019

enactus 创行战略 合作伙伴奖	长宁区“两新” 领域十佳公益 扶贫项目	暨南大学授予 杰出贡献奖	《公益时报》授予 年度中国公益企业	暨南大学授予 “助梦暨南” 育人奖
中国扶贫基金会授 予“2019年突出 贡献奖”	中国德国商会 “同心，同力， 同行”奖	希望工程 30 年 “突出贡献者”奖		

2020

《公益时报》授予 年度公益企业	《公益时报》授予 年度公益事业 特别贡献奖	北京新阳光慈善基金会 授予荣誉证书	2020 上海市外商投资企业 优秀教育扶贫案例奖
--------------------	-----------------------------	----------------------	-----------------------------



特别鸣谢多年以来与我们携手共进的合作伙伴 (按拼音首字母排序, 排名不分前后)

21世纪教育研究院	创行中国	湖南邵阳市洞口镇平林中学	陕西纯山教育基金会	无锡市锡山区乐助社工事务所
ABC美好社会咨询社	长沙市慈善基金会	华中科技大学	陕西科技大学	西安电子科技大学
爱德基金会	长沙市芙蓉区唯爱特殊儿童融合教育中心	吉林大学教育基金会	上海爱上公益发展中心	西安交通大学教育基金会
北京爱稀客肺动脉高压罕见病关爱中心	菲翠贸易(北京)有限公司	暨南大学教育发展基金会	上海百特教育咨询中心	西部阳光基金会
北京春晖博爱儿童救助公益基金会	福建省正荣公益基金会	简阳市老龙乡九年义务教育学校	上海红十字会	西藏青少年发展基金会
北京春苗慈善基金会	甘肃省永靖县教育局	江南大学教育发展基金会	上海静安区方德瑞信社会公益创新发展中心	益爱领路(北京)教育咨询有限公司(益修学院)
北京富群社会服务中心	广东绿耕社会工作发展中心	江山职教中心	上海联劝公益基金会	益桥(北京)咨询管理有限公司
北京感恩基金会	广东省廖冰兄人文艺术基金会	江苏省涟水中等专业学校	上海绿洲生态保护交流中心	云南永胜县农村社区发展协会
北京歌路营慈善基金会	广东省岭南教育慈善基金会	昆山市昕耕工坊公益服务中心	上海浦东新区第一反应志愿服务中心	中国初级卫生保健基金会
北京光彩教育基金会	广东省绿芽乡村妇女发展基金会	辽宁盒加建筑科技有限公司	上海青少年发展基金会	中国敦煌石窟保护研究基金会
北京憨福儿公益基金会	广西河池教育局	灵山慈善基金会	上海市慈善基金会长宁区分会	中国发展研究基金会
北京红丹丹视障文化服务中心	广州善导社会工作服务中心	四川黑水木苏博博爱中心小学	上海宋庆龄基金会	中国扶贫基金会
北京乐平公益基金会	广州市越秀区捌零柒社会服务中心	南都公益基金会	上海欣耕工坊公益服务中心	中国青年旅行社
北京墨德瑞特管理咨询公司	贵州省纳雍县爱心纳雍公益联合会	内蒙古牙克石市教育局	上海杨浦区赋启青年发展中心	中国青少年发展基金会
北京奇点公益信息技术服务中心	贵州省青少年发展基金会	宁夏海原县教育体育局	上海益优青年服务中心	中国生物多样性保护与绿色发展基金会
北京青少年发展基金会	贵州省同心光彩事业基金会	宁夏泾源县教育体育局	上海有人公益基金会	中华少年儿童慈善救助基金会
北京瑞森德咨询有限公司	哈尔滨工业大学教育发展基金会	宁夏平罗县教育体育局	上海长宁区关协	中国资助圆桌论坛
北京市丰台区声波残障社会服务中心	杭州滴水公益服务中心	宁夏永宁县教育体育局	上海真爱梦想基金会	
北京市通州区富平职业技能培训学校	杭州市慈善总会	四川省邛崃教育局	SEED社会创新种子社区	
北京为华而教公益发展中心	合肥工业大学教育基金会	黔东南州青鸟助学会	SMG东广新闻台 FM90.9	
北京新阳光基金会	和众泽益志愿服务中心	青岛大学教育发展基金会	深圳壹基金公益基金会	
北京益普拉斯(益加学院)	河南医药技师学院	青海省化隆县教育局	苏州北辰青年发展中心	
朝阳行动乡村服务创新中心	河南新密市慈善之家	青海省玉树县教育局	苏州工业园区慈善基金会	
重庆大学教育发展基金会	湖北省青少年发展基金会	清华大学教育基金会	苏州太阳花儿童服务中心	
成都和众文化发展中心	湖南慈善总会	山东理工大学教育发展基金会	四川彭州太清博世九年制学校	
成都市乐美公益服务中心	湖南大学教育基金会	陕西安康市绿色秦巴环保公益服务中心	无锡灵山慈善基金会	

博世(中国)投资有限公司/博世中国慈善中心

地址: 上海市长宁区福泉北路333号

邮编: 200335

电话: +86 (21) 2218 1111

传真: +86 (21) 2218 2388

本刊所有内容最终解释权归博世中国慈善中心所有



慈善中心官网版



十周年纪念专刊英文版

www.bosch.com.cn

2021年7月印刷

特别鸣谢:

